

RSE et développement durable en management international : une analyse des publications de *Mi* de 2009 à 2023

CSR and sustainability in Management international: Analysis of 2009-2023 publications

RSE y desarrollo sostenible en la gestión internacional: un análisis de las publicaciones de Gestión Internacional (*Mi*) de 2009 a 2023

Anne Bartel-Radic, Frédéric Prévot, Franck Barès et Gabrielle Alie

Volume 28, numéro 5, 2024

Responsabilité et management international
Responsibility and international management
Responsabilidad y gestión internacional

URI : <https://id.erudit.org/iderudit/1114628ar>
DOI : <https://doi.org/10.59876/a-qadj-apa4>

[Aller au sommaire du numéro](#)

Éditeur(s)

HEC Montréal
Université Paris Dauphine

ISSN

1206-1697 (imprimé)
1918-9222 (numérique)

[Découvrir la revue](#)

Citer cet article

Bartel-Radic, A., Prévot, F., Barès, F. & Alie, G. (2024). RSE et développement durable en management international : une analyse des publications de *Mi* de 2009 à 2023. *Management international / International Management / Gestión Internacional*, 28(5), 161–168. <https://doi.org/10.59876/a-qadj-apa4>

Résumé de l'article

Comment les articles publiés entre 2009 à 2023 dans la revue *Mi* abordent-ils les questions de responsabilité sociétale et de développement durable? Parmi les 829 articles publiés sur la période 2009-2023, 135 traitent des sujets relatifs à la RSE, à l'éthique ou au développement durable. L'analyse a été menée en trois étapes. Une analyse descriptive montre les méthodologies mobilisées, la dominante environnementale, sociale ou de gouvernance du sujet et les objectifs de développement durable abordés, ainsi que les terrains étudiés. Puis, les articles ont été classés dans les sept thématiques couvertes par *Mi* (Barès et Alie, 2024) afin de comprendre plus finement l'orientation et l'évolution des publications sur la responsabilité sociétale. Enfin, une analyse thématique par la méthode LDA a été réalisée sur les résumés ce qui permet d'identifier dix clusters et de mettre en avant les thématiques constitutives du sujet de la RSE et du développement durable.

Tous droits réservés © Management international / International Management / Gestión Internacional, 2024

Ce document est protégé par la loi sur le droit d'auteur. L'utilisation des services d'Érudit (y compris la reproduction) est assujettie à sa politique d'utilisation que vous pouvez consulter en ligne.

<https://apropos.erudit.org/fr/users/politique-dutilisation/>

Note de recherche

RSE et développement durable en management international : une analyse des publications de *Mi* de 2009 à 2023

CSR and sustainability in Management international: analysis of 2009-2023 publications

RSE y desarrollo sostenible en la gestión internacional: un análisis de las publicaciones de Gestión Internacional (*Mi*) de 2009 a 2023

Anne Bartel-Radic

Univ. Grenoble Alpes, Grenoble INP, CERAG, 38000 Grenoble, France,
Sciences Po Grenoble - UGA
anne.bartelradic@iepg.fr

Frédéric Prévot

KEDGE Business School
frederic.prevot@kedgebs.com

Franck Barès

HEC Montréal
franck.bares@hec.ca

Gabrielle Alie

HEC Montréal
gabrielle.alie@hotmail.com

RÉSUMÉ

Comment les articles publiés entre 2009 à 2023 dans la revue *Mi* abordent-ils les questions de responsabilité sociétale et de développement durable? Parmi les 829 articles publiés sur la période 2009-2023, 135 traitent des sujets relatifs à la RSE, à l'éthique ou au développement durable. L'analyse a été menée en trois étapes. Une analyse descriptive montre les méthodologies mobilisées, la dominante environnementale, sociale ou de gouvernance du sujet et les objectifs de développement durable abordés, ainsi que les terrains étudiés. Puis, les articles ont été classés dans les sept thématiques couvertes par *Mi* (Barès et Alie, 2024) afin de comprendre plus finement l'orientation et l'évolution des publications sur la responsabilité sociétale. Enfin, une analyse thématique par la méthode LDA a été réalisée sur les résumés ce qui permet d'identifier dix clusters et de mettre en avant les thématiques constitutives du sujet de la RSE et du développement durable.

Mots clés : RSE, Développement durable,
Management international

Abstract

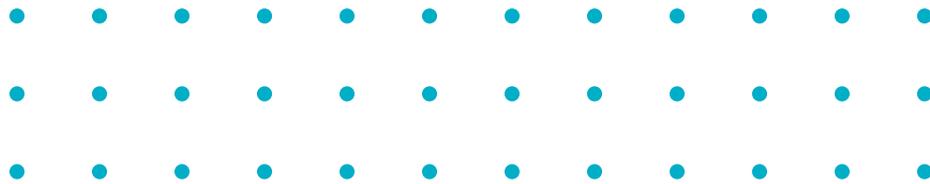
135 of the 829 articles that *Management international* published between 2009 and 2023 addressed the issue of social responsibility and/or sustainability. Analysis of this corpus starts with a description of the methodologies used; the environmental, social or governance topics being explored; the specific sustainable development goals in question; and the overall fields of study. This is followed by a categorisation of the seven themes covered in *Management international* articles, the goal being to better understand the orientations and directions followed in these sustainability publications. Lastly, the abstracts are subjected to LDA thematic analysis, leading to the identification of ten clusters and highlighting the themes comprising the field of CSR and sustainability studies.

Keywords: CSR, sustainability, *Management international*

Resumen

¿Cómo abordan los artículos publicados entre 2009 y 2023 en la revista *Mi* las cuestiones de responsabilidad social y desarrollo sostenible? De los 829 artículos publicados durante el período, 135 tratan estos temas. En primer lugar, un análisis descriptivo muestra las metodologías utilizadas, la dominancia ambiental, social o de gobernanza del tema, los objetivos de desarrollo sostenible abordados, así como los campos de estudio. Luego, los artículos se clasificaron en las siete temáticas cubiertas por *Mi* para entender la orientación y evolución de las publicaciones sobre responsabilidad. Finalmente, se realizó un análisis temático mediante el método LDA en los resúmenes, con el fin de identificar diez clusters y destacar las temáticas constitutivas del tema de la RSE y el desarrollo sostenible.

Palabras Clave: RSE, Desarrollo sostenible,
Management internacional



Comment les articles publiés dans la revue *Mi* abordent-ils la responsabilité sociétale des entreprises et de développement durable ? Nous avons souhaité répondre à cette question en nous appuyant sur les articles parus entre 2009 et 2023. Nous avons filtré, parmi ces 829 articles, ceux qui comprennent au moins un des termes suivants dans leur titre ou dans leur résumé : climatique, développement durable, durabilité, durable, économie circulaire, éthique, inclusion, performance environnementale, performance sociale, responsabilité sociale des entreprises, responsabilité sociétale, responsable, RSE, solidaire, transition. Ces mots ont été choisis pour trois séries de raisons : d'abord, nous avons retenu les termes les plus généraux comme RSE, éthique et développement durable et les termes proches. Ensuite, nous avons ajouté des termes souvent associés en sciences de gestion à la RSE, au développement durable ou à des perspectives « alternatives » sur la gestion et l'économie, comme économie circulaire, performance environnementale et sociale, solidaire ou transition. Enfin, nous avons ajouté des termes spécifiques aux différents Objectifs de Développement Durable (ODD; United Nations, 2015) comme climatique ou inclusion. Il est à noter que plusieurs termes ont été retirés d'une liste initiale plus large car ils se sont avérés non pertinents ou non présents dans les titres et résumés, comme anthropocène, biodiversité, discrimination, ESG, « grand challenges », ODD, pauvreté, renouvelable ou soutenabilité.

Parmi les 829 articles parus au total, 149 contiennent au moins un des termes dans leur titre ou résumé. 39 articles contiennent plus d'un terme, et pour un article on en trouve même six. Nous avons relu tous les résumés des 149 articles pour nous assurer qu'ils relèvent effectivement de la thématique. Nous avons écarté 14 articles pour lesquels ces termes étaient utilisés avec un autre sens, comme « responsable du service RH » ou encore « pays en transition ». Notre échantillon final compte donc 135 articles.

Un codage manuel des articles a été réalisé sur les critères suivants relatifs aux sujets abordés, les méthodologies utilisées et les terrains étudiés :

- ESG : dominante environnementale, sociale ou de gouvernance du sujet,
- ODD : principal objectif de développement durable abordé (ONU, 2015),
- Méthodologie quantitative ou qualitative ou article théorique,
- Perspective nationale, comparée ou internationale du sujet et des terrains,
- Pays étudiés.

Cette note de recherche présente la revue de ces 135 articles suivant trois niveaux d'analyse. Premièrement, une analyse descriptive des publications montre les méthodologies mobilisées, la dominante environnementale, sociale ou de gouvernance du sujet et les ODD abordés, ainsi que les terrains étudiés. Deuxièmement, les articles ont été classés dans les sept thématiques couvertes par la revue *Mi* (Barès et Alie, 2024), ce qui permet de comprendre plus finement l'orientation des publications sur la responsabilité sociétale par thématique et leur évolution au fil du temps. Enfin, une analyse

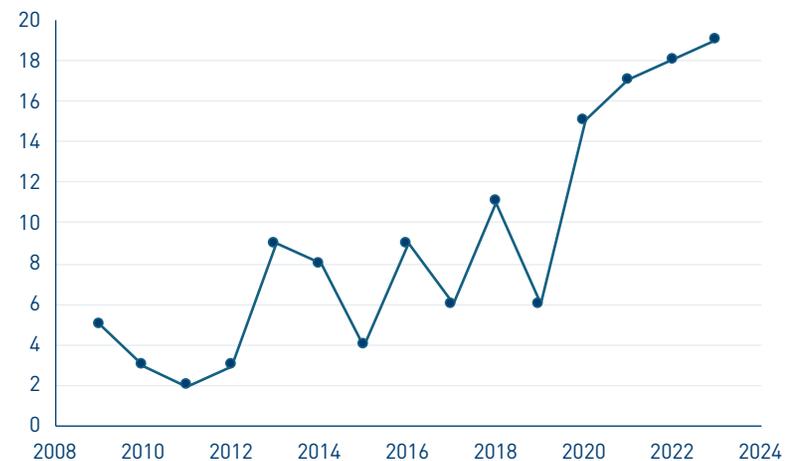
thématique avec la méthode LDA (Latent Dirichlet Allocation) a été réalisée sur les résumés des 135 articles, aboutissant à dix clusters thématiques indiquant comment la responsabilité sociétale est abordée dans les différents articles. En partant de ces constats, nous évoquons en conclusion la façon dont sont représentés ces sujets dans *Mi* et proposons des pistes pour des recherches futures.

Analyse descriptive des 135 articles abordant la responsabilité sociétale dans *Mi*

Le nombre d'articles traitant de thématiques liées à la responsabilité sociétale a fortement augmenté sur la période étudiée. Sur les trois dernières années, environ six fois plus d'articles abordent ces thématiques que durant les trois premières années. Variable entre 2013 et 2019, l'augmentation est constante depuis cette dernière date.

FIGURE 1

Nombre d'articles en lien avec la responsabilité sociétale par an



Orientation du sujet

La majorité des publications (58%) porte sur des thématiques relatives à la gouvernance. Les thématiques sociales sont également très présentes (36%). En revanche, l'environnement ou l'écologie ne sont abordés que dans 6% des publications (soit dans huit articles seulement sur les 15 années).

Les termes utilisés pour l'échantillonnage des articles étudiés ici sont employés avec une fréquence inégale (cf. tableau 1). La RSE domine très clairement : elle apparaît dans un tiers des publications approximativement, et près de 40% si on ajoute « responsabilité sociale des entreprises ». Elle est suivie par « durable », « responsable », « éthique », présents dans environ un article sur dix respectivement.

TABLEAU 1 Termes utilisés pour aborder la responsabilité sociétale	
Termes et mots-clés	Nombre d'occurrences
RSE ou responsabilité sociale des entreprises	77
durable	20
responsable	19
éthique	17
développement durable	11
transition	11
inclusion	9
durabilité	8
solidaire	8
performance sociale	7
climatique	4
économie circulaire	1
performance environnementale	1
sociétale des entreprises	1
Total général	194

Nous avons codé les Objectifs de Développement Durable (ONU, 2015) principaux abordés par les 135 articles. Comme on le voit nettement dans le tableau 2, les ODD 8 (travail décent et croissance économique) et 9 (industrie, innovation et infrastructures) dominent fortement, avec respectivement 35 et 46 articles. Ces ODD couvrent à eux

deux 60% des publications. Les ODD 11 (villes et communautés durables), 12 (consommation et production durables) et 8 (éducation de qualité) sont aussi abordés par un nombre notable d'articles. La santé (ODD 3) est traitée dans cinq publications, souvent à travers les organisations du secteur comme les établissements de santé ou les mutuelles. Les inégalités (ODD 10), notamment entre les sexes (ODD 5), font l'objet de six articles au total. En revanche, les recherches contribuant à une réflexion sur l'éradication de la pauvreté (ODD 1), sur l'accès à une eau propre (ODD 6), liées à la lutte contre le changement climatique (ODD 13) ou en faveur de la vie terrestre (ODD 15) sont rares. Enfin, il est à noter que les ODD 2 (zéro faim), 7 (énergie propre et abordable), 14 (vie aquatique) et 16 (paix, justice et institutions efficaces) ne sont abordés de manière principale par aucune recherche de notre échantillon. L'ODD 17 (partenariats pour l'atteinte des objectifs), est écarté ici à cause de sa nature très spécifique.

TABLEAU 2 ODD étudiés	
Principal ODD étudié	Nombre d'articles
(1) Pas de pauvreté	3
(3) Bonne santé et bien-être	5
(4) Éducation de qualité	8
(5) Égalité des sexes	2
(6) Eau propre et assainissement	1
(8) Travail décent et croissance économique	35
(9) Industrie, innovation et infrastructures	46
(10) Inégalités réduites	4
(11) Villes et communautés durables	19
(12) Consommation et production durables	10
(13) Lutte contre les changements climatiques	1
(15) Vie terrestre	1

Terrains étudiés

Près de 75% des 114 articles s'appuyant sur des données de terrain étudient un seul pays. 10 publications présentent des comparaisons d'au moins deux pays différents, et 19 articles abordent des problématiques clairement internationales.

Le codage de ces terrains s'est fait par pays lorsque ceux-ci étaient nettement identifiables (pour les études comparées, les deux pays ont été comptabilisés) ou alors par zones géographiques (Afrique, Europe, Europe Centrale et Orientale). 14 publications (souvent avec des problématiques véritablement internationales) incluent divers pays.

Dans les études « nationales » et comparées, la France est le terrain étudié de manière très majoritaire, dans 67 cas, soit la moitié des articles.

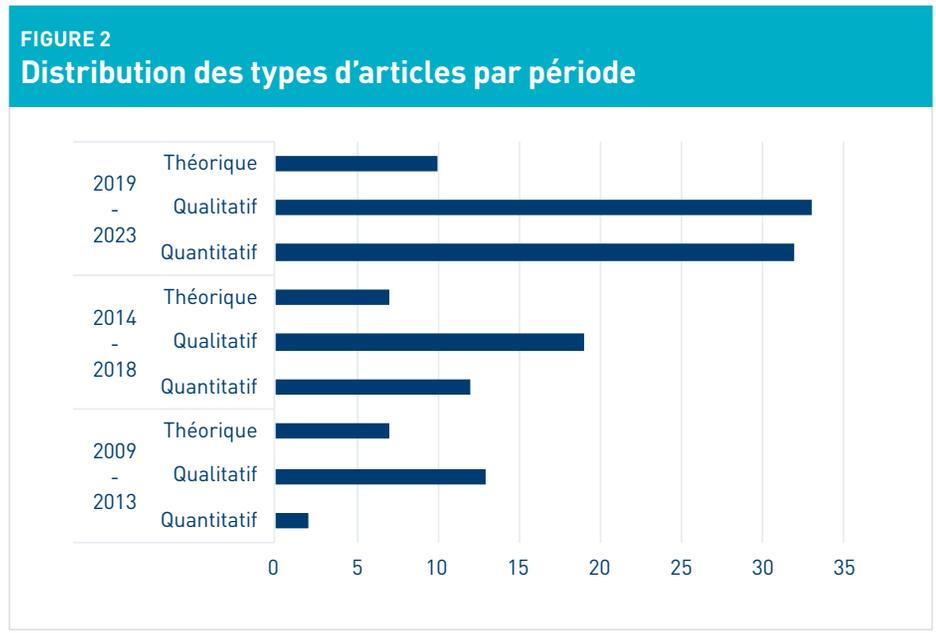
Les terrains étudiés sont le reflet du caractère (du moins pour partie) francophone de *Mi* : les pays de la Francophonie dominent clairement. Aux côtés de l'Europe et de l'Amérique du Nord, l'Afrique du Nord est bien représentée. En revanche, les articles analysant des terrains en Amérique du Sud et en Asie restent rares, malgré des exceptions (Brésil, Chine).

Évolution des méthodes et thématiques au fil du temps

Sur l'ensemble de la période 2009-2023, 48% des articles mobilisent des méthodes qualitatives et 34% s'appuient sur des méthodes quantitatives. 18% des articles sont des articles théoriques.

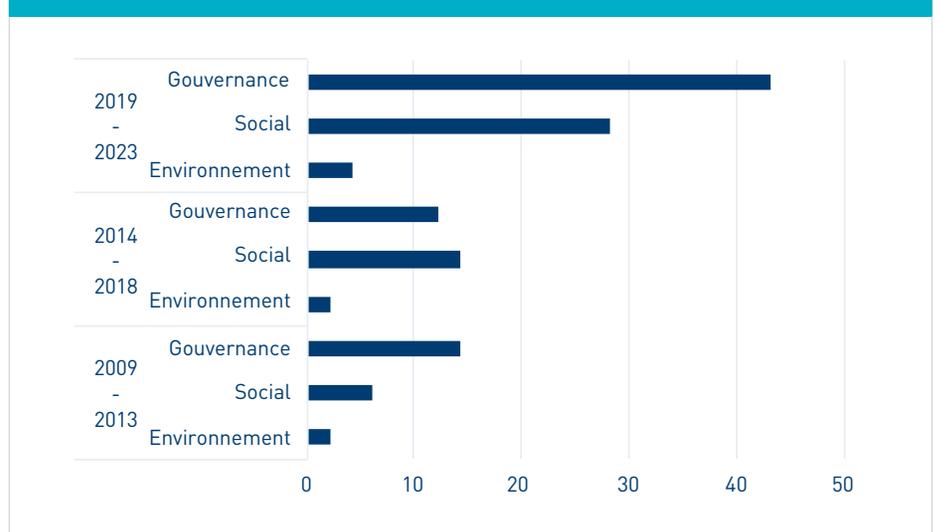
La figure 2 montre l'évolution des types d'articles au fil du temps, en comparant trois périodes de cinq années chacune : 2009-2013 (22 articles), 2014-2018 (38 articles) et 2019-2023 (75 articles). Les méthodes qualitatives sont particulièrement dominantes sur la première période (59% des publications), mais cette domination se réduit de manière constante. Sur la dernière période, les méthodes qualitatives sont toujours majoritaires, mais ne représentent plus que 44% des recherches publiées dans *Mi* en lien avec la responsabilité sociétale. La proportion d'articles théoriques diminue clairement, de 32% à 18% puis à 13% des publications de chaque période.

La proportion de recherches quantitatives progresse fortement (9% puis 32% puis 43%).



Nous avons analysé, pour tous les articles, l'inscription dominante du sujet dans le volet environnemental, social ou de gouvernance du triptyque ESG. La figure 3 présente cette répartition par périodes. En moyenne, on observe la rareté des recherches sur la dimension environnementale (6 sur 135 articles) et la domination de la gouvernance (69 sur 135 articles). Néanmoins, les publications dont le sujet est à dominante environnementale doublent sur la période 2019-2023 par rapport à la période précédente. Les volets social et de gouvernance sont tous deux très présents, avec une majorité des publications portant sur la gouvernance pendant la première et la dernière période, et une majorité des publications portant sur le volet social sur la période 2014-2018.

FIGURE 3
Répartition des thématiques ESG par période



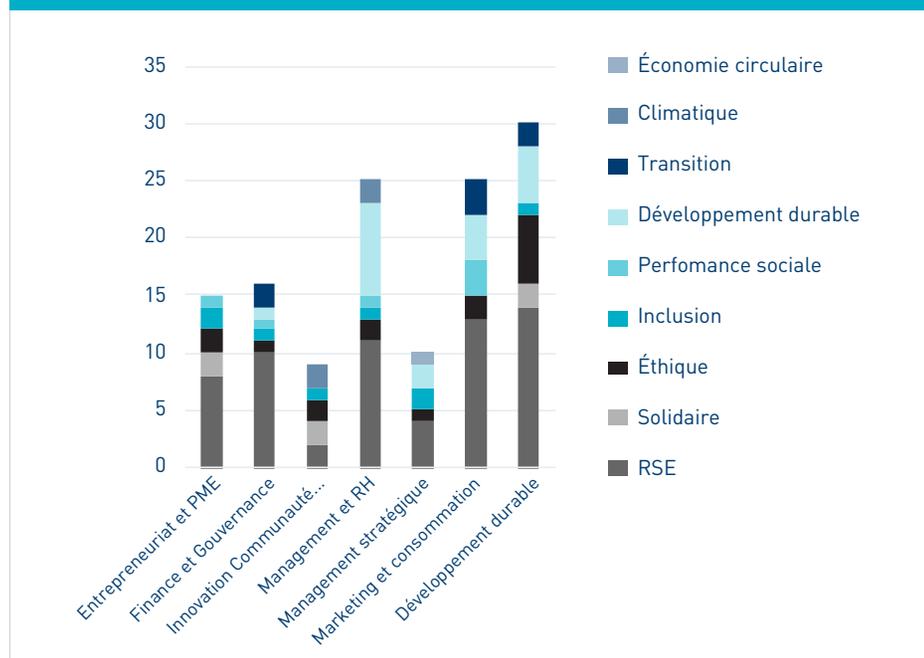
Les recherches sur la responsabilité sociétale au sein des sept thématiques de la revue *Mi*

Une note de recherche publiée par Barès et Alie (2024) a permis d'identifier les sept thématiques principales de la revue *Mi* : « entrepreneuriat et PME », « finance et gouvernance », « innovation, communautés et digitalisation », « management et RH », « management stratégique », « marketing et consommation » et « développement durable ». Nous observons que les recherches portant sur la RSE et la responsabilité sociétale se répartissent sur l'ensemble des sept thématiques de la revue *Mi*. Sans surprise, c'est dans la thématique « développement durable » que se retrouve le plus grand nombre de publications (22%). Mais les thématiques « management et RH » et « marketing et consommation » suivent

de peu, avec 19% des articles chacune. 16% des publications font partie de la thématique «finance et gouvernance». Les recherches en lien avec la RSE sont moins fréquentes dans les thématiques «entrepreneuriat et PME» (10%), «management stratégique» et «innovation, communauté et digitalisation» (7% chacune).

Les problématiques liées à la responsabilité sociétale sont abordées de manière différente selon les thématiques, comme présenté dans la figure 4. En termes de mots-clés, la RSE domine sur l'ensemble de l'échantillon. La thématique «innovation, communauté, digitalisation» fait exception, avec une domination des termes «inclusion», «solidaire» et «éthique». Ces trois termes ont également une place notable dans la thématique de l'entrepreneuriat. Enfin, certains termes n'apparaissent que dans un nombre restreint de thématiques, comme la «performance sociale» abordée uniquement en entrepreneuriat, en finance et en marketing.

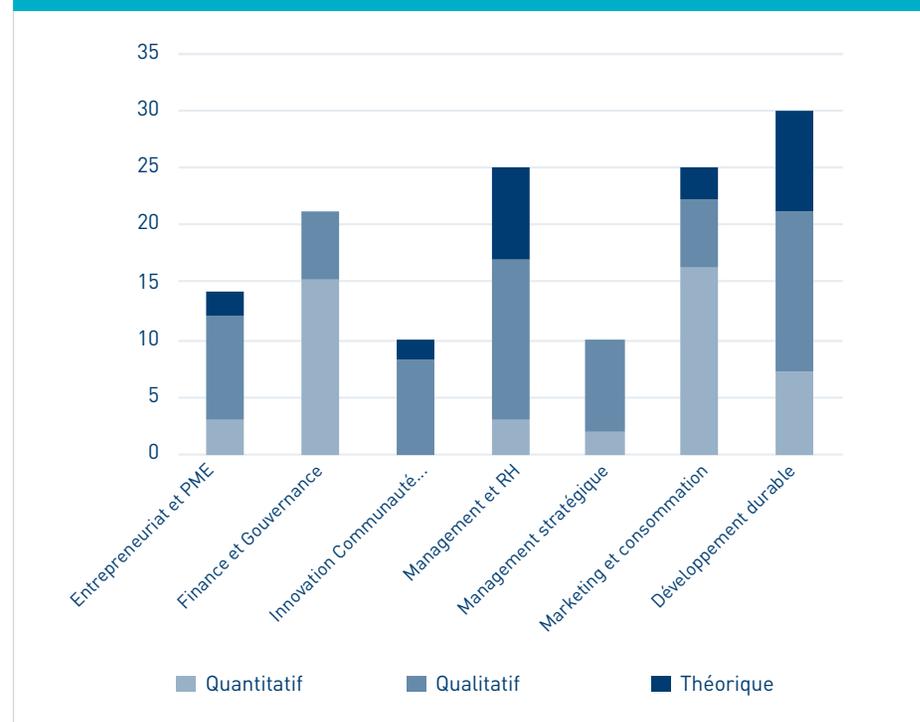
FIGURE 4
Mots clés par thématiques



Nous avons mené des analyses complémentaires sur l'évolution des recherches dans chacune de ces thématiques sur les trois périodes 2009-2013, 2014-2018 et 2019-2023. Celles-ci montrent que l'évolution des recherches en lien avec la responsabilité

sociétale est inégale. Au sein des thématiques «développement durable» et «innovation, communauté et digitalisation», le plus grand nombre de recherches sur la responsabilité sociétale a été publié sur la période 2014-2018, et un léger recul est à noter depuis. Dans les cinq autres thématiques, la grande majorité des publications est parue entre 2019 et 2023, avec des proportions allant de 56% («management et RH») à plus de 70% («finance et gouvernance» et «management stratégique»).

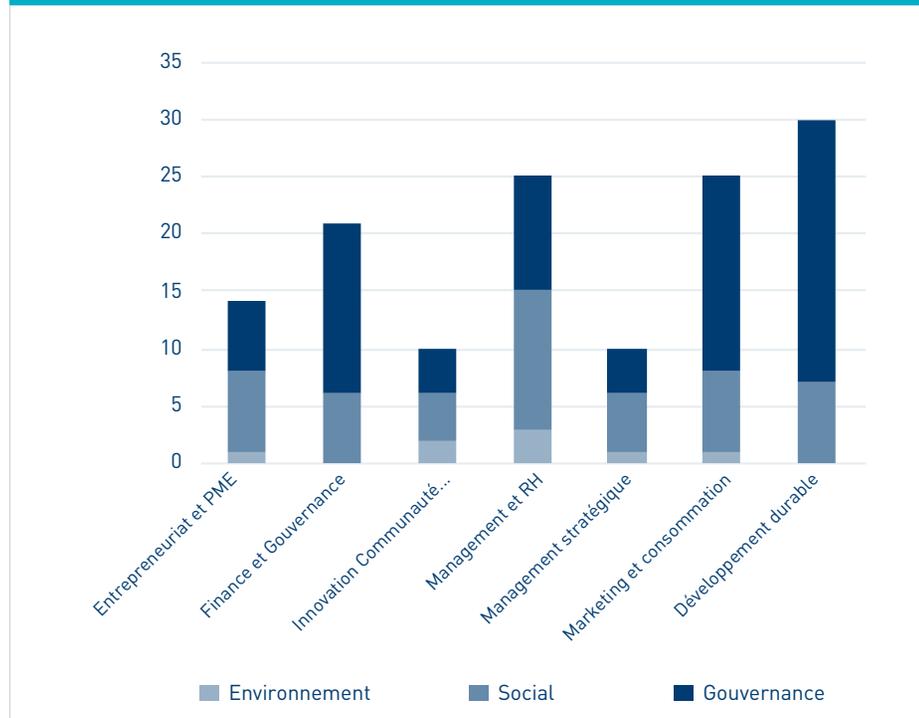
FIGURE 5
Les types de publications sur la responsabilité sociétale au sein des sept thématiques de Mi



Nous avons noté plus haut une domination du nombre d'articles mobilisant des méthodologies qualitatives. Or, celle-ci est à nuancer selon les thématiques. La figure 5 montre la répartition des types d'articles (théorique ou mobilisant des méthodes qualitatives ou quantitatives) dans les sept thématiques. En «finance et gouvernance», les méthodes quantitatives dominent (15 articles sur 21) et les articles théoriques sont absents (tout comme dans la thématique du management stratégique). En «marketing

et consommation», les articles quantitatifs sont également majoritaires (16 sur 25). A l’opposé, aucun article de la thématique «innovation, communauté et digitalisation» n’utilise une méthodologie quantitative. Les thématiques dans lesquelles la proportion d’articles théoriques est la plus forte sont «management et RH» et «développement durable» (32% et 30% respectivement).

FIGURE 6
Les problématiques environnementales, sociales ou de gouvernance dans les sept thématiques de la revue MI



En ce qui concerne l’aspect dominant du triptyque ESG, environnemental, social et de gouvernance, nous avons mentionné précédemment la rareté des recherches sur la dimension environnementale et la domination de la gouvernance. Comme le montre la figure 6, ce constat est à nuancer selon les thématiques. En «management et RH», «management stratégique» et «entrepreneuriat et PME», les problématiques sociales dominent celles de gouvernance. Les (rares) sujets portant principalement sur la dimension environnementale sont absents des thématiques «finance et gouvernance»

et «développement durable». Ils sont davantage présents dans «management et RH» (3 articles sur 25) et «innovation, communauté et digitalisation» (2 articles sur 10).

Toutes les thématiques n’abordent pas non plus les mêmes ODD. Les ODD 8, 9, 11 et 12, les plus fréquents sur tout l’échantillon, sont présents dans toutes les thématiques (à l’exception de l’ODD 12, consommation et production durables, non abordé dans la thématique «innovation, communauté et digitalisation»). L’ODD 1, «pas de pauvreté», est étudié dans les thématiques du management (stratégique et RH) et du développement durable. L’ODD 3, la santé, est présent dans les thématiques de l’entrepreneuriat, de l’innovation et des RH. Six des huit articles en lien avec l’ODD 6, «éducation de qualité», se retrouvent dans la thématique «management et RH». Les ODD visant la réduction des inégalités (ODD 10), notamment entre les sexes (ODD 5) sont abordés dans les clusters du développement durable, du management (stratégique et RH), et en finance et gouvernance. Trois ODD sont étudiés dans un seul article : l’accès à l’eau propre (ODD 6) l’est dans la thématique «management et RH», la lutte contre le changement climatique (ODD 13) en «innovation, communauté et digitalisation» et la vie terrestre (ODD 15) en «marketing et consommation».

Si un nombre croissant de publications de la revue *Mi* s’est ainsi penché sur la responsabilité sociétale, ceci s’est beaucoup fait sur des thématiques intrinsèquement liés à la gestion des organisations et au volet social de la RSE. Le volet environnemental et la contribution à de nombreux ODD majeurs comme l’éradication de la pauvreté ou la lutte contre le changement climatique ou en faveur de la biodiversité restent très en retrait.

Les thématiques de la responsabilité sociétale

Cette troisième étape dans la revue des 135 publications suit la méthode utilisée et décrite par Barès et Alie (2024) dans leur note de recherche analysant les 829 documents publiés par la revue *Management international* de 2009 à 2023. Comme l’expliquent Barès et Alie (2024), LDA (Latent Dirichlet Allocation) est un modèle probabiliste génératif utilisé pour identifier les thèmes dominants dans un corpus. Cette méthode repose sur un processus de prétraitement des données qui permet de simplifier la diversité linguistique en caractéristiques plus facilement exploitables, suivant les recommandations de la littérature. LDA suppose que chaque document est composé de plusieurs thèmes latents, où chaque thème est représenté par une distribution de mots.

Dans notre analyse, le modèle le plus performant a séparé les textes en 10 groupes distincts. Ainsi, 10 thèmes semblent suffisants pour couvrir la diversité du contenu des 135 articles sans être trop larges ou trop précis. Pour chaque thème a été généré un nuage de mots qui permet de facilement visualiser les mots les plus importants du thème. Nous avons sélectionné les termes les plus influents, et qui décrivent le mieux le thème. En partant de ces mots, nous avons interprété et nommé les dix thèmes. Les titres, mots les plus influents, et pourcentage des 135 articles classés dans le thème, sont présentés dans le tableau 3. Pour en faciliter la compréhension et en cherchant des proximités entre les clusters, nous avons regroupé les 10 thèmes issus de l’analyse LDA en cinq paires de thèmes. Il s’agit d’une interprétation des résultats par les auteurs qui n’est pas basée sur la méthode LDA mais vise à prolonger la réflexion.

TABLEAU 3

Les 10 thématiques de la responsabilité sociétale dans les publications de MI

A – Responsabilité sociétale et Pouvoirs publics			
(Thème 1) : Développement durable dans les achats et le management public 10 %		(Thème 6) Rôle des institutions et pouvoirs publics 12 %	
Développement durable Public Marché Processus	Contrôle Achat Européen Culture	Organisation Pouvoirs Publics Pouvoir Tension	Transition Développement Performance
B – Responsabilité sociétale, Territoires et Réseaux			
(Thème 2) Contextes économiques et réglementaires 10 %		(Thème 3) Développement des territoires 4 %	
Economie Commerce Loi	Réseau Travail Contexte	Local Territoire Niveau Enjeu	Réseau Création Politique
C - Responsabilité sociétale et Performance			
(Thème 4) RSE et performance 18 %		(Thème 5) Risque, innovation et performance financière 12 %	
RSE Performance Résultat Responsabilité	Contrôle Environnemental Rapport Divulgateion	Innovation Financier Risque Performance	Effet Gestion Gouvernance
D - Responsabilité sociétale et Ressources Humaines			
(Thème 7) Gouvernance, diversité et capital humain 5 %		(Thème 10) Ethique 7 %	
Conseil d'administration Capital Diversité Genre	Femmes Innovation Solidaire ESS	Ethique Organisation Management	Cadre Situation Culture
E - Responsabilité sociétale et Stratégie			
(Thème 8) RSE et stratégie à l'international 16 %		(Thème 9) Entrepreneuriat et innovation 6 %	
Stratégie Sociétal International Multinational	Management RSE Pays	Entrepreneuriat Création	Valeur Innovation

Le **groupe A** a comme point commun le **rôle des pouvoirs publics**, que ce soit dans le contrôle des activités des entreprises ou au niveau du management public. Il comprend le thème 1, « développement durable dans les achats et le management public » qui compte 10 % des publications. Dans ce thème, c'est par le vocable du développement durable que la responsabilité sociétale est la plus fréquemment évoquée. Les mots-clés évoquent un contrôle des marchés pour les pouvoirs publics, notamment au niveau européen. Le deuxième thème de ce premier groupe, le thème 6, adopte une approche plus institutionnaliste des questions de transitions et questionne le rôle des pouvoirs publics dans le développement et pour les organisations.

Le **groupe B** de thèmes met l'accent sur les **territoires** et les **réseaux**. Dans le thème 2, c'est le contexte réglementaire et économique et son influence sur le commerce, le travail et les réseaux qui est mis en avant. Le thème 3 montre une proximité avec ce

thème, mais à un niveau d'analyse plus local : ce sont les territoires et leur développement, grâce aux réseaux et à travers des créations d'entreprises et sous l'influence du politique, qui sont étudiés. Ce thème comporte seulement 4 % des articles et est donc le moins présent des dix thèmes dans l'ensemble des publications.

Dans le **groupe C**, deux thèmes mettent l'accent sur la **performance**. Le thème 4 regroupe des articles traitant de la performance des politiques RSE telles que documentées dans les rapports des entreprises. Avec 18 % des 135 articles, cette thématique est très présente dans les publications de *Mi* en lien avec la responsabilité sociétale. Le thème 5 aborde les questions de performance financière des investissements et de l'innovation, qui impliquent tous deux des risques qu'il convient de gérer. Le rôle de la gouvernance est également analysé ici. Au total, les articles du groupe C représentent 30 % des articles. Les problématiques abordant la performance financière et

extra-financière des entreprises restent donc très présentes dans la recherche en management, y compris lorsque le focus est mis sur la responsabilité sociétale.

Le **groupe D** ne représente que 12% des publications, et est ainsi le plus petit des cinq. Les articles abordent la responsabilité sociétale à travers **l'Humain**. Le thème 7 se concentre sur les questions de gouvernance, que ce soit au niveau de la composition des conseils d'administration, notamment en termes de diversité de genre, ou des formes alternatives ou innovantes d'organisation, comme en témoignent les mots-clés ESS et solidaire. Le thème 10 porte sur l'éthique dans le management et les organisations, en abordant aussi le rôle de la culture.

Enfin, le **groupe E** aborde les sujets **stratégiques** des organisations. Dans le thème 8 sont développées les questions de stratégies internationales des entreprises multinationales, notamment en termes de RSE et d'impact sociétal. Avec 16% des publications, il s'agit du deuxième thème le plus représenté dans notre échantillon d'articles. Beaucoup moins représenté, le groupe E comprend aussi le thème 9, clairement centré sur l'entrepreneuriat et l'innovation.

Perspectives de recherche

Dans cette note de recherche, nous avons brossé un tableau des publications parues dans la revue *Management international* entre 2009 et 2023 qui abordent la responsabilité sociétale sous ses différentes formes. Ces 135 articles représentent 16% du volume total des publications sur cette période, avec une forte progression de la thématique au fil des années. La RSE est le mot-clé qui domine largement, devant le développement durable et l'éthique, également influents. Toutes les sous-disciplines des sciences de gestion et du management sont représentées, mais avec leurs approches (mots-clés, méthodes) spécifiques. Presque toutes les publications portent sur des sujets sociaux ou de gouvernance; les problématiques environnementales restent exceptionnelles. La contribution des recherches aux ODD reste quant à elle largement concentrée sur des ODD proches de la gestion et du management (travail décent et croissance économique;

industrie, innovation et infrastructures; villes et communautés durables; consommation et production durables; éducation de qualité). Nous invitons la communauté de la recherche en sciences de gestion et du management à se saisir davantage aussi des ODD moins traités mais fondamentaux pour l'Humanité comme la lutte contre le changement climatique et en faveur de la biodiversité, l'éradication de la pauvreté et l'accès à l'eau et à l'énergie propres. Par ailleurs, les partenariats inter-organisationnels spécifiquement dédiés à l'atteinte des ODD (ODD 17), et par là le management de ces grands défis de l'Humanité, nous semblent également mériter une attention particulière.

La revue *Mi* accueille des recherches en trois langues (anglais, espagnol, français) réalisées par des chercheuses et chercheurs de pays variés, et portant sur des terrains du monde entier. La possibilité d'y publier en français a entraîné une large représentation de la France et de la Francophonie, tant parmi les auteurs qu'au niveau des terrains étudiés, et on peut se féliciter de ce pendant aux revues anglo-saxonnes. En complément, nous identifions comme perspectives de futures recherches prometteuses les comparaisons entre pays ou abordant des problématiques véritablement internationales, comme les stratégies, politiques et collaborations en faveur d'une plus grande responsabilité sociétale des organisations.

En conclusion, nous nous réjouissons de la richesse et de la variété des recherches sur la responsabilité sociétale parues dans *Mi* sur les 15 dernières années. À l'avenir, nous invitons les chercheuses et chercheurs à se saisir encore davantage des questions de responsabilité sociétale des entreprises et organisations, afin d'apporter à leur manière des contributions aux ODD.

Bibliographie

Barès, Franck & Alie, Gabrielle. (2024) Évolution de la revue *Management International* : Une modélisation thématique des articles publiés entre 2009 et 2023. *Management international*, 28(2), 127-133. <https://doi.org/10.59876/a-ab4g-7647>

United Nations (2024). *Sustainable development goals*. <https://sdgs.un.org/goals>