

## Comment exercer une gestion rationnelle axée sur les résultats ? Exemple de la mesure de l'effet d'un programme orthopédagogique sur le rendement des élèves

### *How to Exercise Rational Results-Based Management? An Example of Measuring the Effect of a Remedial Program on Student Achievement*

Christian Boyer et Steve Bissonnette

Volume 8, février 2021

URI : <https://id.erudit.org/iderudit/1075508ar>

DOI : <https://doi.org/10.7202/1075508ar>

[Aller au sommaire du numéro](#)

Éditeur(s)

Université Laurentienne

ISSN

1920-6275 (imprimé)

1929-8544 (numérique)

[Découvrir la revue](#)

Citer cet article

Boyer, C. & Bissonnette, S. (2021). Comment exercer une gestion rationnelle axée sur les résultats ? Exemple de la mesure de l'effet d'un programme orthopédagogique sur le rendement des élèves. *Enfance en difficulté*, 8, 95–126. <https://doi.org/10.7202/1075508ar>

Résumé de l'article

Le Renouveau pédagogique de l'an 2000 au Québec n'a pas été conçu et implanté d'une manière rigoureuse et rationnelle. Cette manière de faire constitue même l'exemple de ce qu'il faut éviter. Le monde scolaire, incluant le ministère de l'Éducation du Québec, aurait avantage à utiliser une gestion rationnelle axée sur les résultats (GRAR). Cet article décrit succinctement le cadre général de la GRAR pour ensuite en présenter une application concrète concernant l'effet d'un programme orthopédagogique sur le rendement. L'approche orthopédagogique en question est le programme DIR (Développement intensif du raisonnement) en lecture, connu aussi sous le vocable *Intervention intensive en lecture*. La GRAR pourrait aussi être employée pour évaluer d'autres types de programmes ou de services pédagogiques ou orthopédagogiques.



## **Comment exercer une gestion rationnelle axée sur les résultats?**

### **Exemple de la mesure de l'effet d'un programme orthopédagogique sur le rendement des élèves**

**Christian Boyer<sup>1</sup> et Steve Bissonnette<sup>2</sup>**

*<sup>1</sup>SESSIONS et <sup>2</sup>Université TÉLUQ*

#### **Le contre-exemple**

En 2020, le milieu scolaire québécois n'a pas encore un appétit démesuré pour la validation rigoureuse des effets de ses actions quant au rendement scolaire des élèves, que cela soit au niveau de l'école ou du ministère de l'Éducation, et ce, malgré les lois 124 et 88 (voir l'encadré 1). D'ailleurs, le mauvais exemple vient du pinacle de la structure scolaire, c'est-à-dire le ministère de l'Éducation du Québec. Par exemple, le grand chambardement des programmes de l'an 2000 au Québec, nommé le *Renouveau pédagogique*, n'a donné lieu à aucune évaluation préalable rigoureuse et systématique des effets sur le rendement scolaire, avec un échantillon d'élèves québécois, avant sa mise en application généralisée (Bélanger et coll., 2000, 2002). De plus, le ministère de l'Éducation n'a planifié et n'a exécuté lui-même aucune évaluation rigoureuse et systématique des effets de sa réforme sur le rendement scolaire afin d'en valider le bien-fondé, ni avant l'implantation ni même en cours d'implantation et après (Bélanger et coll., 2000, 2002). Le ministère a veulement délégué cette tâche à une table de pilotage (Bissonnette, 2008) composée de divers intervenants ayant, d'après le fruit de leurs efforts,

peu d'intérêt et sans doute peu d'expertise scientifique concernant le suivi à prévoir pour une telle réforme. Compte tenu des centaines de millions de dollars engagées et des effets très positifs escomptés, il est étonnant et désolant de constater que l'organisme à l'origine de ces chambardements n'a pas procédé d'une manière plus rigoureuse. Toutes les écoles du Québec auraient dû également mesurer le rendement de leurs cohortes avant la réforme, pendant son introduction et après son application intégrale afin d'en soupeser les effets au niveau local et de les communiquer au ministère. Malheureusement, rien de cela n'a été fait. Le constat est clair : **l'implantation du Renouveau pédagogique et le suivi nécessaire furent conçus et planifiés d'une manière profondément bancal.**

Quelques recherches éparses ont été réalisées au cours des années, ne semblant répondre à aucun plan général préalable du ministère de l'Éducation du Québec. Pour qu'on puisse tirer collectivement les leçons de cette mésaventure pédagogique, il faudrait commencer par reconnaître que la conception de la réforme était déficiente, n'étant pas basée sur des données probantes de la recherche scientifique en pédagogie, mais plutôt sur des théories et des pédagogo-idéologies (Bélanger et coll., 2000, 2002; Baillargeon, 2006a, 2006b; Bissonnette et Boyer, 2018; Bissonnette et coll., 2005; Gauthier, 2005, 2008; Péladeau et coll., 2005; Richard et Bissonnette, 2002).

---

### **Encadré 1**

#### **Les lois 124 et 88 invitent à plus de rigueur dans le système scolaire québécois**

La loi 124, adoptée en 2002, et la loi 88, adoptée en 2008, obligent les milieux scolaires à se doter d'instruments de planification et de mécanismes de reddition de comptes (Maroy et coll., 2016). Les objectifs poursuivis par ces lois sont, entre autres, l'augmentation du taux de diplomation, l'amélioration de la persévérance scolaire et de la réussite, particulièrement chez les élèves en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage. Ces deux lois prescrivent une gestion rationnelle du monde scolaire appuyée sur des objectifs quantifiables et sur la mesure impartiale des effets des actions afin, bien sûr, d'ajuster ces dernières à la poursuite des objectifs. Elles sont aussi l'expression d'un courant de pensée issu du monde médical qui stipule que les décisions cliniques devraient s'appuyer

sur des preuves scientifiques (données probantes) et non sur des traditions, des conventions, des croyances ou des données non scientifiques (Sackett et coll., 1996)<sup>1</sup>. La jonction de ces deux angles, la gestion rationnelle — présence d'objectifs et mesure des effets des actions professionnelles — ainsi que le recours aux données probantes de la recherche scientifique, a enfanté en pédagogie le mouvement Evidence Based Education, qui a émergé aux États-Unis et au Royaume-Uni à la fin des années 1990. De nombreux scientifiques en recommandent l'usage dans le monde de la pédagogie (Baye, 2018; Gauthier et coll., 2009; Hempenstall, 2006; Slavin, 2019).

Conséquemment, ces deux lois incitent les milieux scolaires à un fonctionnement rationnel et conséquent. La procédure que nous proposons dans cet article suit le même sillon, et permet même d'y répondre avec clarté et rigueur.

---

Les résultats des peu nombreuses études mesurant les effets du Renouveau pédagogique sur le rendement (Cyrenne et coll., 2014; Haeck et coll., 2014 ; Théorêt et coll., 2005 ; voir Bissonnette, 2008, pour les comparaisons internationales qui tendent à indiquer un effet négatif de la réforme au début des années 2000 ainsi que les deux évaluations de la table de pilotage) auraient dû susciter une forte remise en question de la pertinence et du maintien de cette réforme, puisque toutes les données sur le rendement scolaire oscillent entre « effet mitigé » et « effet négatif ». Les changements pédagogiques autant au Québec qu'en Ontario se font habituellement sans mesures rigoureuses des effets de ces changements sur le rendement scolaire par les organismes concernés. Lorsque l'on se donne la peine de mesurer quelque chose, on se contente, la plupart du temps, de sondages, de mesures de perceptions affectives, d'analyses théoriques évaluant l'adéquation entre ce qui est fait et un certain cadre théorique (Bélanger et coll., 2000), comme cette pseudo étude scientifique commanditée par le ministère de l'Éducation du Québec en l'an 2000 (Ministère de l'Éducation du Québec, 2000) portant sur les écoles pilotes du Renouveau pédagogique. Malheureusement, trop peu de voix universitaires se sont élevées pour décrier vertement ce dont tous étaient témoins : le manque de rigueur, le manque de suivi des effets et la quasi-absence des données probantes dans l'élaboration et la mise en place de cette réforme. En fait, cela n'est pas étonnant étant donné que plus de deux cent cinquante universitaires québécois

<sup>1</sup> Voir Biesta (2007) pour un avis contraire.

ont signé une pétition contre la création d'un institut québécois (Institut national d'excellence en éducation [INEE]) qui aurait favorisé et diffusé les recherches en éducation fondées sur les données probantes (Bourdon et Gauvreau, 2017).

Le corps de cet article se concentre sur les actions sous-jacentes à la mesure de l'effet d'un programme orthopédagogique sur le rendement des élèves à risque ou en difficulté, dans l'optique d'une gestion rationnelle axée sur les résultats. Les actions, les principes et le cadre sous-jacents à ce mode de gestion pourraient également être appliqués à d'autres programmes et interventions scolaires.

L'encadré 2 identifie succinctement les étapes générales d'une gestion rationnelle axée sur les résultats (GRAR) lors de l'introduction d'une innovation ou d'un changement pédagogique. Ces actions professionnelles peuvent être entreprises par un dirigeant et par l'équipe-école d'un établissement scolaire. Il est évident que la façon dont le Renouveau pédagogique fut élaboré ainsi qu'implanté au Québec est le parfait exemple de ce que nous pensons qu'il faut éviter de faire.

---

## **Encadré 2**

### **Une gestion rationnelle axée sur les résultats (GRAR)**

1. L'élaboration d'un programme (pratique, approche ou technique pédagogiques, etc.) ainsi que l'adoption d'un programme doivent s'appuyer principalement sur les données probantes disponibles de la recherche scientifique en pédagogie (ou d'un autre domaine connexe pertinent). Les données probantes découlent essentiellement des conclusions issues de recherches expérimentales et de recherches quasi expérimentales. Le concept de « données probantes » réfère à la notion de « preuves » observables et mesurables démontrant l'effet réel et objectif d'une variable indépendante (ex. : pratique, programme, approche ou technique pédagogiques, etc.) sur une ou des variables dépendantes (ex. : rendement, fréquence des comportements appropriés, etc.). Les données probantes doivent supplanter, dans la conception ou l'adoption d'un programme scolaire, les opinions professionnelles, les constructions théoriques, les prescriptions pédagogiques d'un ministère (ou autres structures administratives du réseau scolaire) ainsi que les dogmes péda-go-idéologiques du moment.

2. Un programme élaboré ou choisi doit être préalablement expérimenté sur un échantillon avant d'être généralisé à l'ensemble d'une clientèle d'un organisme scolaire. Cette préexpérimentation doit inclure : A) une mesure du niveau de base des élèves avant l'application du programme et une mesure après une certaine durée de l'application du programme — en d'autres mots, une mesure avant/après; B) une procédure comparative, décidée préalablement à la mise en application du programme, greffée à la mesure précédente<sup>2</sup>; C) une mesure de la fidélité de l'application du programme pendant son expérimentation afin de s'assurer que le programme est bel et bien mis en application; D) une analyse des résultats obtenus, incluant la mesure de fidélité de l'application du programme, afin de supputer sa pertinence et, si cela est approprié, de faire des ajustements (basés sur un recours aux données probantes [N° 1] ainsi qu'à une analyse fonctionnelle et rationnelle) — répliquer la présente procédure (N° 2) avec le programme modifié jusqu'à l'obtention des résultats escomptés, et ce, avant de passer à l'étape suivante (N° 3); E) le rejet du programme si les résultats demeurent neutres ou négatifs.
  
3. Le programme préalablement expérimenté (N° 2) est généralisé lorsqu'il démontre des résultats positifs mesurables, objectifs et pertinents. Dans le cas contraire, le programme est simplement éliminé à l'étape précédente. L'application généralisée du programme doit inclure : A) une mesure du niveau de base des élèves avant l'application généralisée du programme et une mesure après une certaine durée de l'application du programme — en d'autres mots, une mesure avant/après<sup>3</sup>; B) une procédure comparative, décidée préalablement à la mise en application généralisée du programme, greffée à la mesure précédente; C) une mesure de la fidélité de l'application du programme aussi prise à différents moments; D) une

---

<sup>2</sup> Cette procédure comparative peut être un protocole de type A-B (DePoy et Gitlin, 2016), un protocole prévoyant un groupe contrôle ou un protocole inspiré de la recherche longitudinale. En ce qui a trait à ce dernier cas, une mesure préalable au mois de mai ou juin précédant l'application du programme est opportune afin d'avoir une balise de comparaison.

<sup>3</sup> La mesure après peut être composée d'une multitude de mesures en cours d'application.

analyse des résultats obtenus, incluant la mesure de la fidélité de l'application du programme, afin de supputer si la généralisation du programme entraîne les effets escomptés et, si cela est approprié, de faire des ajustements (basés sur un recours aux données probantes [N° 1] ainsi que sur une analyse fonctionnelle et rationnelle) — répliquer la présente procédure avec le programme modifié, et ce, jusqu'à l'obtention des résultats escomptés; E) le rejet du programme si les résultats demeurent neutres ou négatifs; F) lorsque le programme est généralisé et tant qu'il est en usage, l'emploi continu de la procédure de la mesure du rendement et de celle de la fidélité de l'application afin d'analyser périodiquement et systématiquement l'ensemble des résultats présents (comparés aux résultats passés) dans le but de s'assurer que l'effet désiré se maintient.

---

## **Réflexions relatives à la gestion rationnelle axée sur les résultats**

Il est troublant de constater qu'une approche rationnelle et basée sur les données probantes de la recherche scientifique ne génère pas encore aujourd'hui une adhésion massive et volontaire dans le domaine de la pédagogie. En fait, l'histoire de la pédagogie bégaie fermement au 21<sup>e</sup> siècle, le recours à la recherche scientifique n'étant toujours pas intégré aux mœurs du domaine (Lysenko et coll., 2014). Cela explique pourquoi certaines méthodes pédagogiques peu efficaces et dépassées refont surface périodiquement et systématiquement, depuis plus de cent vingt ans, et à chaque réapparition divine, elles sont généralement offertes comme des nouveautés éprouvées (Boyer et Bissonnette, 2020)!

Pour éviter une telle situation, il faut mesurer objectivement et systématiquement ainsi que s'abreuer aux données probantes de la recherche scientifique, ce qui nous amène à poser la question suivante : À quel moment un organisme scolaire, école ou autre, peut-il se dispenser de mesurer les effets de ses actions, entre autres, sur le rendement scolaire? La réponse est simple : jamais. Toutes les organisations humaines institutionnalisées impliquent un rendement, une performance et des effets multiples. Ces organisations humaines institutionnalisées nécessitent une mesure permanente, objective et rigoureuse de leurs effets afin d'assurer, d'une part, la qualité pérenne de leurs services et, d'autre part, l'adéquation entre leurs services

et les besoins des individus ainsi que de la société. L'exemple de la pandémie de COVID-19 permet de réaliser que l'organisation humaine institutionnalisée que l'on peut désigner sous la bannière des « services de la santé » (hôpitaux, cliniques, ministères de la Santé, bureaux de la santé publique, instituts de recherche, organisations mondiales de la santé, etc.) ne peut juguler ou contrôler cette pandémie qu'avec la mesure constante et permanente des effets des actions médicales et des actions politiques sur la pandémie par toutes ses entités (hôpitaux, cliniques, bureaux de médecin, etc.). À cela, les services de santé doivent évidemment adjoindre la recherche scientifique expérimentale portant autant sur les traitements que sur les vaccins afin d'avoir gain de cause contre le virus, tout en espérant améliorer potentiellement notre réponse et nos connaissances face à une nouvelle pandémie ou à une crise sanitaire inédite future. Les services de santé appliquent naturellement l'essence d'une gestion rationnelle axée sur les résultats, ce qui ne se fait pas sans effort.

Les observations présentes et historiques du monde scolaire semblent refléter un rejet quasi constant et généralisé de toutes approches ou composantes émanant des données probantes de la recherche scientifique. Les moments très éphémères où le monde scolaire fait mine de valoriser les « données probantes » découlant de la recherche scientifique ne sont que des petites velléités inscrites sur un sable friable rapidement lavé par la prochaine vague pédagogique populaire de l'heure, généralement sans aucun lien avec les données probantes<sup>4</sup>. On semble préférer, et de loin, les approches pédagogiques essentiellement théoriques, dont la *validité* repose sur des dogmes péda-go-idéologiques généralement non démontrés et même souvent infirmés. L'évolution et l'amélioration de l'organisation humaine

---

<sup>4</sup> Par exemple, nous avons été témoins en Ontario, au cours des années 2000, d'un engouement certain pour l'*enseignement explicite*, qui est appuyé par des données probantes (Bissonnette et coll., 2010), qui fut par contre assez évanescent dans certains conseils scolaires, pour être littéralement balayé ou délayé dans l'ensemble des conseils ontariens par d'autres approches comme la *pédagogie de la différenciation*, laquelle n'est pas appuyée par des données probantes (Dupont et Bouchat, 2020); du retour en force du *langage intégré*, caché sous diverses appellations — Whole Language/Balance Instruction —, qui est invalidé par des données probantes (Moats, 2000); du recours massif aux technologies, qui n'est pas appuyé par des données probantes (OCDE, 2015); de la pédagogie de la découverte, qui n'est pas appuyée par des données probantes (Kirschner et coll., 2006); et du courant des *Compétences du 21<sup>e</sup> siècle*, qui n'est pas non plus appuyé par des données probantes (Bissonnette et Boyer, 2018). Ces soubresauts de l'humeur pédagogique se font habituellement sans aucune justification autre que la soi-disant importance de suivre la vague des nouveautés pédagogiques, au risque de devenir caduc et fossilisé...

institutionnalisée que l'on nomme « école ou monde scolaire » obligent la mesure objective, rigoureuse et perpétuelle de l'effet du système et de ses actions dans son ensemble, impliquant toutes ses composantes (ex. : ministère, écoles, classes, services, etc.).

Le contenu de l'encadré 2, présentant la GRAR, est rédigé dans l'optique de l'élaboration ou de l'adoption d'un nouveau programme pédagogique. Cependant, le monde scolaire doit toujours évaluer d'une manière rigoureuse et systématique (impliquant une mesure comparative) les effets de ses actions routinières, et non seulement les innovations et les changements de programmes qu'elle introduit, sous peine de tomber dans un activisme insensé et sans dessein. Dans cet esprit, le premier élément de la GRAR, portant sur les données probantes, devient une interrogation, dans la situation des pratiques qui ont déjà cours : « Ce programme en usage (pratique, approche ou technique pédagogiques, etc.) est-il en accord avec les données probantes en pédagogie? » Le deuxième élément de la GRAR, concernant la préexpérimentation, est non pertinent dans le contexte d'une pratique déjà en usage. Par contre, le troisième élément, traitant de la mesure de l'application généralisée d'un programme (impliquant une mesure comparative), est essentiel pour valider le choix de maintenir le programme, de le modifier ou de l'abandonner. Si la réponse à la question découlant du premier élément de la GRAR est négative (Ce programme en usage est-il en accord avec les données probantes en pédagogie?), il est alors crucial de savoir quel est l'effet de ce programme sur le rendement des élèves afin de décider de le maintenir, de le modifier ou de l'éliminer. Si la réponse à la question est positive, il est également primordial de savoir si l'effet attendu est au rendez-vous afin de décider de maintenir le programme, de le modifier ou de l'éliminer.

Un programme scolaire ayant passé à travers les étapes de la gestion rationnelle axée sur les résultats et ayant été généralisé à l'ensemble de l'organisme scolaire doit continuer à être évalué systématiquement afin de s'assurer de la qualité et de la pérennité de l'effet positif sur le rendement. Il est envisageable que l'accumulation éventuelle des données sur un programme, au cours des années, doublées des données probantes de la recherche future, permettraient d'entrevoir des améliorations possibles à ce programme et de le bonifier afin de le rendre encore plus efficace<sup>5</sup>.

---

<sup>5</sup> Il est également probable qu'un jour, de nouvelles données probantes de la recherche scientifique invitent à éliminer un programme pour en adopter un nouveau plus efficace.

Dans les prochaines pages, nous allons vous décrire brièvement l'usage de la GRAR dans le cadre de la mesure de l'effet sur le rendement du programme orthopédagogique le « Développement intensif du raisonnement » (DIR) en lecture<sup>6</sup>.

## **Exemple de la mesure de l'effet d'un programme orthopédagogique sur le rendement des élèves**

### ***Élément 1 de la GRAR — En bref: les données probantes sous-jacentes au programme orthopédagogique DIR en lecture***

Au début des années 1990, dans une école primaire au Québec, on conçoit et expérimente un programme inusité en orthopédagogie dans le domaine de la lecture. Cette aventure empirique aboutit, après environ trois ans de préexpérimentation<sup>7</sup>, au programme orthopédagogique DIR en lecture<sup>8</sup> (Boyer, 2010). Cette approche orthopédagogique est basée, entre autres, sur l'enseignement explicite (Bissonnette et coll., 2010; Rosenshine, 1987) en lecture, comprenant l'enseignement des habiletés phonologiques, du décodage, de la fluidité, du vocabulaire et de la compréhension (National Reading Panel, 2000). À ce contenu d'enseignement, l'habileté à raisonner en lisant a été ajoutée en s'inspirant, entre autres, des travaux de Collins (1991), de Duffy et coll. (1987), de Lysynchuk et coll. (1990), de Kincade et Beach (1996), de Kingner et Vaugh (1996), de Palincsar et Brown (1984) ainsi que de Pressley (2000). Le programme DIR implique également une intensité d'intervention dans un laps de temps relativement court. Ce programme s'inscrit en grande partie dans le courant scientifique actuel de l'enseignement de la lecture qui considère, entre autres choses, l'apprentissage systématique du décodage, de la fluidité en lecture (incluant l'exactitude), l'automatisation du débit ainsi que le développement du vocabulaire et des connaissances sur le monde comme étant des éléments clefs incontournables de l'enseignement de la lecture (Oakhill et coll., 2015; Stuart et Stainthorp, 2016; Willingham, 2017). La motivation et le niveau d'attention à la tâche sont soutenus

---

<sup>6</sup> Le premier auteur de cet article est le concepteur du programme orthopédagogique DIR.

<sup>7</sup> Le fait que le programme ait été élaboré (au lieu d'adopter un programme existant) explique la durée de la préexpérimentation.

<sup>8</sup> Ce programme est aussi connu sous le vocable Intervention intensive en lecture.

par un système d'économie de jetons, un tempo d'enseignement rapide et imprévisible, l'usage de l'humour et de courtes activités loufoques ainsi qu'un ensemble de techniques visant, entre autres, le développement de la motivation intrinsèque à lire et l'habileté à relever des défis d'apprentissage. Certaines de ces dernières caractéristiques prennent leur source dans les recherches sur l'enseignement explicite (Bissonnette et coll., 2010; Rosenshine, 1987), l'approche comportementale appliquée à l'enseignement (Eckert et coll., 2009; Wehby et Lane, 2009), l'enseignement direct (Carnine et coll., 1990; Stockard et coll., 2018) et les recherches sur le renforcement ainsi que les systèmes d'économie de jetons (Akin-Little et coll., 2004; Akin-Little et Little, 2009; Cameron et coll., 2005; Chaffee et coll. 2017; DeJager et coll., 2020; LeBlanc, 2004; Little et coll., 2015; Soares, 2011; Soares et coll., 2016; Reder et coll., 2007; Skinner et coll., 2009). De plus, d'autres caractéristiques du programme s'appuient sur les recherches portant sur les réactions programmées face aux situations aversives et sur l'apprentissage de l'autocontrôle (Ambrason et coll., 1978; Duckworth et Seligman, 2017; Maier et Seligman, 2016; Seligman, 1975) ainsi que sur les réflexions de Csikszentmihalyi concernant l'atteinte d'une certaine sérénité lors d'un niveau d'aisance élevé dans l'accomplissement d'une activité ou dans l'exercice d'une habileté (Tse et coll., 2020).

Dans le cadre de la GRAR, la première étape dans la conception d'un programme est de s'abreuer aux sources de la recherche scientifique pour y relever les données probantes qui déterminent l'élaboration du programme. Le programme orthopédagogique DIR est explicitement inspiré d'un ensemble de données probantes provenant de la recherche en pédagogie et en psychologie.

La deuxième étape de la GRAR appliquée au choix ou à la conception d'un programme est de le soumettre à une ou des préexpérimentations avant d'en faire un usage généralisé.

### ***Élément 2 de la GRAR : la préexpérimentation du programme DIR en lecture***

Le fait que l'on traite d'un programme orthopédagogique en lecture implique de considérer un élément essentiel dans ce domaine : la sélection des candidats bénéficiant du programme orthopédagogique DIR en lecture.

## Sélection des candidats au programme DIR en lecture

Le choix des candidats au programme orthopédagogique DIR est fait en fonction d'un test de débit (exactitude, débit-exact) en lecture orale ainsi que d'un test de raisonnement et de compréhension en lecture silencieuse. Ces tests sont administrés à **tous les élèves d'un degré scolaire** et les huit à douze élèves les plus faibles du degré sont retenus pour l'intervention (programme DIR), qu'ils soient motivés ou non, qu'ils soient étiquetés dyslexiques ou non, qu'ils manifestent des problèmes de comportement ou non, que leur famille soit supportante ou non et que la langue d'usage à la maison soit la langue d'enseignement de l'école ou non. Dans les cas litigieux, la consultation des bulletins scolaires et des tests antérieurs est ajoutée à la procédure de sélection. Une deuxième évaluation du débit et du raisonnement/compréhension peut être faite afin de prendre une décision.

La sélection terminée, un groupe de huit à douze élèves est formé, constituant le *groupe DIR*.

Une préexpérimentation n'a de sens que si l'on peut comparer les résultats du groupe qui expérimente à une mesure permettant de jauger l'effet réel du « nouveau programme ».

## La procédure comparative du programme orthopédagogique DIR en lecture<sup>9</sup>

Il y a plusieurs procédures comparatives possibles, le protocole de type A-B, le protocole groupe expérimental/groupe contrôle et le protocole de la recherche longitudinale. En recherche scientifique expérimentale, le protocole groupe expérimental/groupe contrôle détient le trône. Dans le cadre de ce protocole, le groupe expérimental composé des élèves qui reçoivent le traitement expérimental (programme ou autre) est comparé à un groupe contrôle, qu'on appelle aussi un groupe témoin, composé d'élèves qui bénéficient d'un traitement différent du traitement expérimental. Généralement, au départ, les deux groupes, expérimental et contrôle, sont comparables quant au rendement et à d'autres variables (en usant de procédures statistiques, d'une constitution des groupes au hasard ou d'un pairage d'élèves). Dans le cas de la recherche concernant les élèves en difficulté, le groupe contrôle est donc souvent composé d'élèves en difficulté comparables aux élèves du groupe expérimental.

---

<sup>9</sup> Cette procédure comparative peut aussi être appliquée pour mesurer l'effet sur le rendement des élèves d'un service orthopédagogique.

Comme nous nous situons dans une perspective de gestion locale préoccupée des effets des actions professionnelles, il est important de déterminer une procédure comparative fonctionnelle pour une école. À cela se greffe une autre considération. Dans la réalité terrain d'une école, le grand défi d'enseigner à des élèves en difficulté d'apprentissage ou à risque, intégrés dans une classe ordinaire, émane de l'écart de rendement entre ces derniers et les élèves qui ne sont pas en difficulté. Plus cet écart de rendement est grand, plus l'enseignement devient laborieux pour le titulaire de la classe ordinaire, tiraillé entre offrir un enseignement allégé accessible à ses élèves en difficulté ou un enseignement plus complexe favorisant l'avancement des autres élèves, mais que les élèves en difficulté ne pourront sans doute pas suivre correctement. En réalité, sur le plancher des classes ordinaires, les élèves en difficulté ou à risque se retrouvent souvent incapables de suivre l'enseignement de la classe, ce qui augmente en corollaire leur retard, tout en engendrant éventuellement chez certains d'entre eux des problèmes de comportement (Morgan et coll., 2008). Cette dureté du réel met en exergue le grand défi du service orthopédagogique d'une école : réduire l'écart entre les élèves en difficulté et les autres élèves de la classe pour que les élèves en difficulté puissent bénéficier de l'enseignement de la classe ordinaire.

Conséquemment, la réalité terrain d'une école nous a incité à utiliser les élèves de la classe ordinaire qui ne sont pas en difficulté comme point de comparaison, compte tenu du fait que c'est, de toute façon, la réduction de l'écart entre les élèves du programme orthopédagogique et les autres élèves de la classe ordinaire qui agit comme le réel révélateur objectif de l'efficacité d'une approche orthopédagogique.

Le groupe composé des autres élèves de la classe ordinaire (élèves forts, moyens et faibles, mais pas assez faibles pour faire partie du groupe bénéficiant du programme orthopédagogique DIR) est désigné par les termes *groupe de référence*. Le groupe de référence tient donc lieu de groupe contrôle. La comparaison *groupe DIR versus groupe de référence* est bien entendu très exigeante, mais elle reflète parfaitement la réalité : un programme orthopédagogique doit réduire l'écart entre les élèves les plus faibles et les autres élèves de la classe, et ce, d'une manière mesurable et objective, tout en étant socialement observable.

### **L'origine et les préexpérimentations...**

Avant de commencer à élaborer et à expérimenter le programme DIR dans une école en Estrie au Québec, le rendement (débit-exact) des

élèves bénéficiant du service orthopédagogique « habituel » de l'école est mesuré afin d'évaluer l'efficacité de ce service en lecture (Boyer, 2010). Les élèves suivis en orthopédagogie sont rencontrés généralement en petits groupes de trois à quatre, à raison de deux séances par semaine d'une durée de 35 à 40 minutes chacune. Les activités employées, sous forme ludique, comprennent la globalisation de mots, l'analyse de l'illustration et du titre d'un texte pour anticiper le contenu du texte, la lecture silencieuse de petits livrets ainsi que l'étude de certaines combinaisons de lettres. En dépit du grand professionnalisme des orthopédagogues en fonction, qui ne comptent ni leur temps ni leur énergie, les résultats sont aussi peu reluisants que ceux présentés par Parent (2008) : la majorité des élèves en difficulté ne progressent pas (70 %) et certains régressent (20 %) après quatre et six semaines d'intervention. Seuls 10 % des élèves en difficulté progressent quelque peu. Ce n'est qu'après ce constat que le programme orthopédagogique DIR est élaboré et expérimenté.

Au cours des années scolaires 1990-1991, 1991-1992 et 1992-1993, une série de préexpérimentations du programme précédemment décrit, qui deviendra plus tard le programme orthopédagogique DIR, sont réalisées. La première préexpérimentation a lieu avec un groupe de 10 élèves en difficulté de 3<sup>e</sup> année (les plus faibles de la cohorte du degré scolaire), pendant 4 semaines à raison de 40 minutes par jour<sup>10</sup>. Les résultats sont décevants, à peine meilleurs que ceux de la mesure antérieure de l'efficacité du service orthopédagogique « habituel » de l'école : seulement 20 % des élèves en difficulté progressent quelque peu. Aucune mesure de la fidélité du traitement n'a été faite.

Une autre préexpérimentation implique un groupe de 23 élèves en difficulté de 1<sup>re</sup> année et s'échelonne sur 7 semaines à raison de 73 minutes par jour. Le tableau 1 présente les résultats obtenus. Cette préexpérimentation, aux résultats médiocres, présente tout de même les premiers résultats intéressants dans la mesure où l'écart se rétrécit légèrement entre les élèves en difficulté et les autres élèves (groupe de référence), ce que nous n'avions pas encore pu obtenir. On observe une légère réduction de l'écart au débit-exact et à l'exactitude entre le groupe DIR et le groupe de référence à la fin de la durée de l'intervention. Par

---

<sup>10</sup> À ce moment de la conception du programme DIR en lecture, la notion d'intensité nécessaire n'est pas encore pleinement comprise et circonscrite, comme elle le sera plus tard. Le temps prévu lors de cette première préexpérimentation, 40 minutes/jour pour 4 semaines, est même considéré comme intense, et les gens impliqués dans cette odyssee sont presque convaincus, avant la mise en œuvre, d'obtenir des résultats positifs substantiels...

contre, aucun test de raisonnement et de la compréhension n'a été passé. C'est tout de même, dans l'ensemble, le début du commencement de la queue d'un possible changement positif! Une mesure de la fidélité très brève est faite, composée essentiellement d'observations aléatoires comptabilisant les activités réalisées, selon une liste prescrite. Le pourcentage de fidélité, c'est-à-dire entre ce que le programme prescrit et ce qui est réellement appliqué, est de 80 %. Par contre, il est évident que la grille d'évaluation de la fidélité du traitement n'est pas assez exhaustive, donc que ce pourcentage est à prendre avec circonspection. De plus, l'absence de mesure de raisonnement/compréhension en lecture, qui découle d'un refus catégorique des titulaires des classes ordinaires que leurs élèves soient évalués sur cet aspect parce qu'ils considèrent les tests trop exigeants, limite grandement l'interprétation des résultats.

Tableau 1 — Résultats de la deuxième préexpérimentation

1 <sup>re</sup> année Hiver 1990-1991 au Québec (orthopédagogie; 73 minutes/jour × 7 semaines; 28,5 heures réelles d'intervention <sup>11</sup> )									
	Débit-exact mots/minute			Exactitude %			Raisonnement/ compréhension %		
	Avant	Après	+/-	Avant	Après	+/-	Avant	Après	+/-
Groupe DIR (23 élèves) <sup>12</sup>	18	27	+9	70	82	+12	Pas mesuré	Pas mesuré	
Groupe de référence (57 élèves)	38	41	+3	87	95	+8	Pas mesuré	Pas mesuré	
Écart	-20	-14	+6	-17	-13	+ 4			
Groupe DIR : élèves sélectionnés pour accéder au programme DIR parce qu'ils sont les plus faibles de la cohorte du degré Groupe de référence : élèves qui n'ont pas été sélectionnés pour avoir accès au programme DIR, donc composé d'élèves forts, moyens (et possiblement faibles, mais pas assez pour être sélectionnés pour le programme DIR) Débit-exact : nombre de mots bien lus oralement à la minute Avant : rendement avant de commencer le programme DIR									

<sup>11</sup> Les journées pédagogiques, les congés et autres jours où les élèves n'ont pu bénéficier du programme DIR sont retirés du calcul.

<sup>12</sup> Le groupe DIR du tableau 1 est composé de trois groupes d'intervention : un groupe de huit élèves, un autre de dix élèves et un dernier de cinq élèves. La recommandation sera faite, plus tard, de ne pas constituer un groupe DIR inférieur à huit élèves ni supérieur à douze élèves (dans quelques circonstances précises, par exemple au secondaire, on peut augmenter le nombre maximum à 14 élèves, sans affecter l'efficacité du programme DIR).

Après : rendement une fois le programme DIR terminé

Exactitude : pourcentage de mots bien lus

Raisonnement/compréhension : pourcentage de bonnes réponses obtenues à un test de raisonnement et de compréhension d'un texte lu silencieusement (items à choix multiples et réponses écrites à des questions ouvertes)

+/- : changement positif ou négatif

Écart : écart de rendement entre le groupe DIR et le groupe de référence

Le tableau 2 présente les résultats du programme orthopédagogique appliqué à raison de deux heures par jour pendant dix semaines consécutives avec deux groupes comptant au total vingt élèves. Ce que l'on observe est nettement plus encourageant. Le groupe DIR comble une bonne partie de l'écart avec le groupe de référence sur toutes les mesures : le débit-exact, l'exactitude et le raisonnement et la compréhension. Le bond le plus impressionnant apparaît au test du raisonnement et de la compréhension : les élèves du groupe orthopédagogique passent de 5 % à 58 %, effectuant un rattrapage de 53 points, ce qui réduit nettement l'écart avec le groupe de référence. Une mesure de la fidélité est faite, plus complète que la dernière, mais pas encore suffisamment exhaustive. Elle consiste en des observations aléatoires du respect de la structure d'animation des activités prescrites (ex. : déroulement de la séance imprévisible, rappel du cadre de l'activité — et du pourquoi — aux élèves, etc.), en la notation de la fréquence d'utilisation du système d'économie de jetons et du renforcement en général comprenant l'emploi d'un ensemble de normes (ex. : associer une fois sur trois un renforcement social à l'octroi de jetons, marquer les comportements attendus avec le système d'économie de jetons, etc.). Le pourcentage de fidélité est de 75 %. Il y a cependant une grande variation dans la fidélité, de 60 % à 85 %, selon les jours et les orthopédagogues qui appliquent le programme.

Au cours de l'année scolaire 1992-1993, l'encadrement temporel du programme DIR devient formellement deux heures par jour d'intervention pendant huit à dix semaines consécutives. Cette intensité doit comprendre au minimum 76 heures réelles d'intervention (norme qui émerge entre 1992 et 1994). Le programme DIR se fait en groupe de huit à douze élèves. Cette règle découle de certains constats, dont le fait qu'il faut concevoir un programme orthopédagogique qui puisse rejoindre suffisamment d'élèves à risque à la fois pour être fonctionnel et applicable dans le cadre d'une école. Plus important, le programme

orthopédagogique DIR utilise des techniques de dynamisation (ex. : cris de ralliement et slogans collectifs, création explicite d'une compétition entre sous-groupes, défis de rendement donnés au groupe et aux sous-groupes, contingences renforçantes de groupe, etc.) qui nécessitent un certain nombre d'élèves pour être déployées correctement. De plus, les préexpérimentations du programme en petits groupes de trois à sept élèves n'ont pas entraîné une plus grande efficacité (groupe DIR  $\leq$  sept élèves) qu'avec les groupes plus nombreux (groupe DIR  $\geq$  huit élèves). Finalement, les orthopédagogues qui mettent en application le programme DIR jugent qu'il est plus épuisant et plus difficile de dynamiser un petit groupe ( $\leq$  sept élèves) qu'un groupe plus nombreux ( $\geq$  huit). Au-delà de 12 élèves, le taux d'interactions (ex. : questions, réponses, raisonnements) entre l'orthopédagogue et les élèves chute, ce qui tend théoriquement à diminuer les possibilités d'apprentissage des élèves.

Tableau 2 — Résultats de la troisième préexpérimentation

2 <sup>e</sup> année Année scolaire 1991-1992 au Québec (programme orthopédagogique DIR en lecture; 120 minutes/jour $\times$ 9 semaines; 88 heures réelles d'intervention)									
	Débit-exact mots/minute			Exactitude %			Raisonnement/ compréhension %		
	Avant	Après	+/-	Avant	Après	+/-	Avant	Après	+/-
Groupe DIR (20 élèves) <sup>13</sup>	22	54	+32	85	96	+11	5	58	+53
Groupe de référence (62 élèves)	58	66	+8	94	96	+2	64	68	+4
Écart	-36	-12	+24	-9	0	+9	-59	-10	+49
<p>Groupe DIR : élèves sélectionnés pour accéder au programme DIR parce qu'ils sont les plus faibles de la cohorte du degré</p> <p>Groupe de référence : élèves qui n'ont pas été sélectionnés pour avoir accès au programme DIR, donc composé d'élèves forts, moyens (et possiblement faibles, mais pas assez pour être sélectionnés pour le programme DIR)</p> <p>Débit-exact : nombre de mots bien lus oralement à la minute</p> <p>Avant : rendement avant de commencer le programme DIR</p> <p>Après : rendement une fois le programme DIR terminé</p> <p>Exactitude : pourcentage de mots bien lus</p>									

<sup>13</sup> Le groupe DIR du tableau 2 est composé de deux groupes d'intervention : un groupe de douze élèves et un groupe de huit élèves.

Exactitude : pourcentage de mots bien lus

Raisonnement/compréhension : pourcentage de bonnes réponses obtenues à un test de raisonnement et de compréhension d'un texte lu silencieusement (items à choix multiples et réponses écrites à des questions ouvertes)

+/- : changement positif ou négatif

Écart : écart de rendement entre le groupe DIR et le groupe de référence

La deuxième étape de la GRAR consiste à mettre à l'épreuve le programme avec un échantillon limité. C'est ce qui a été fait. Cette étape comporte une ou plusieurs préexpérimentations pouvant conduire à une ou des tentatives d'améliorer les effets du programme sur le rendement. Si les résultats finissent par être objectivement au rendez-vous et suffisamment significatifs, le programme peut passer à la troisième étape de la GRAR, donc être généralisé. Il peut également être simplement rejeté, si les résultats sont insatisfaisants. Dans le cas présent, lors des premières préexpérimentations du programme, l'abandon faisait partie des avenues possibles. Les résultats de la première application du programme sont médiocres et guère différents des résultats obtenus avec la pratique en usage avant l'application du programme DIR, et ce, malgré le fait que ce dernier soit basé sur des données probantes. L'idée que l'usage des données probantes entraîne automatiquement des effets mirobolants est une simplification paresseuse proche parente de la pensée magique. À la suite de la première préexpérimentation, nous avons émis l'hypothèse que nous avions de bons ingrédients, mais que nous n'avions pas les bons dosages et mixages. Parmi les faiblesses identifiées, il y a, entre autres : le matériel en usage, qui est parfois trop difficile et trop court pour certaines activités; le système d'économie de jetons, qui est géré d'une manière trop rigide, se mariant mal avec le tempo général qu'on doit créer; la fidélité inconstante du cadre d'application des activités; et la durée de l'intervention apparemment très insuffisante. À partir de ces causes hypothétiques des résultats insatisfaisants obtenus, des modifications ont été apportées et des résultats encourageants ont commencé à pointer le bout du nez.

---

### **Encadré 3**

#### **Les mesures de perception**

Des mesures de perception et de satisfaction face au programme DIR pour les élèves, les parents, les directions d'écoles et les titulaires des classes ordinaires ont été intégrées aux mesures

prises dès 1990. De plus, au cours des années, des mesures d'estime de soi et de sentiment d'inefficacité ont aussi été prises auprès des élèves. Ces mesures sont toutes intéressantes et pertinentes, mais elles sont très limitées quant à la mesure de l'efficacité d'une approche sur le rendement.

En ce qui concerne ces mesures périphériques, il faut distinguer la mesure de la satisfaction (ex. : Avez-vous aimé participer au programme DIR?) de celle de la perception d'un changement (ex. : Avez-vous observé une amélioration de votre lecture?). La mesure de la perception d'un changement relève du *socialement observable*, notion importante dans le cadre d'un service orthopédagogique. Un programme orthopédagogique doit produire simultanément un changement objectif mesurable et socialement observable par les enfants, leurs parents et les titulaires de classe ordinaire.

Nous ne présenterons pas les données de la perception dans le présent article. Par contre, sachez que le programme orthopédagogique DIR a tendance à avoir un effet positif important sur la perception de l'enfant quant à ses capacités à lire.

---

Tel que mentionné précédemment, la deuxième étape de la GRAR appliquée au choix ou à la conception d'un programme est de soumettre le programme à une ou des préexpérimentations avant d'en faire un usage généralisé. C'est ce que nous avons fait et nous sommes arrivés à un format du programme qui donne des résultats positifs mesurables et observables. C'est le véritable accouchement du programme orthopédagogique DIR en lecture, plus long et laborieux que celui des pachydermes...

### ***Élément 3 de la GRAR : l'application généralisée du programme DIR en lecture***

À partir de l'année scolaire 1993-1994, le programme DIR en lecture (connu à cette époque sous l'appellation *Intervention intensive en lecture*) commence à être diffusé dans certains milieux scolaires au Québec (Gaspésie, Estrie, Bas-Saint-Laurent). La troisième étape de la GRAR, l'application généralisée du programme, commence.

Tableau 3 — Résultats de 13 applications du programme DIR en 1994-1995

2 <sup>e</sup> année									
Année scolaire 1994-1995 au Québec (programme orthopédagogique DIR en lecture; 120 minutes/jour × 8 à 10 semaines; minimum de 76 heures réelles d'intervention)									
	Débit-exact mots/minute			Exactitude %			Raisonnement/ compréhension <sup>14</sup> %		
	Avant	Après	+/-	Avant	Après	+/-	Avant	Après	+/-
Groupe DIR (135 élèves) <sup>15</sup>	19	62	+43	80	94	+14	10	42	+32
Groupe de référence (355 élèves)	45	71	+26	91	96	+5	37	46	+9
Écart	-26	-9	+17	-11	-2	+9	-27	-4	+23
<p>Groupe DIR : élèves sélectionnés pour accéder au programme DIR parce qu'ils sont les plus faibles de la cohorte du degré</p> <p>Groupe de référence : élèves qui n'ont pas été sélectionnés pour avoir accès au programme DIR, donc composé d'élèves forts, moyens (et possiblement faibles, mais pas assez pour être sélectionnés pour le programme DIR)</p> <p>Débit-exact : nombre de mots bien lus oralement à la minute</p> <p>Avant : rendement avant de commencer le programme DIR</p> <p>Après : rendement une fois le programme DIR terminé</p> <p>Exactitude : pourcentage de mots bien lus</p> <p>Raisonnement/compréhension : pourcentage de bonnes réponses obtenues à un test de raisonnement et de compréhension d'un texte lu silencieusement (items à choix multiples et réponses écrites à des questions ouvertes)</p> <p>+/- : changement positif ou négatif</p> <p>Écart : écart de rendement entre le groupe DIR et le groupe de référence</p>									

Le tableau 3 présente les résultats obtenus par les 13 applications du programme orthopédagogique DIR avec un total de 135 élèves en 2<sup>e</sup> année du primaire au Québec à l'automne 1994. Toutes les mesures indiquent une diminution importante des écarts entre le groupe DIR et le groupe de référence. Les différences entre les deux groupes à la fin du

<sup>14</sup> À partir de 1992-1993, de nouveaux tests sont élaborés par des orthopédagogues afin d'éviter un plafond à la mesure pour les élèves les plus forts du groupe de référence. Ces tests sont plus exigeants et des moyennes entre 40 % et 60 % pour le groupe de référence sont alors souvent observées.

<sup>15</sup> Le groupe DIR du tableau 3 est composé de 13 groupes d'intervention composés de 8 à 12 élèves chacun.

DIR demeurent minimales : -9 pour le débit-exact, -2 pour l'exactitude et -4 au test de raisonnement et compréhension en lecture. Le programme orthopédagogique remplit sa fonction : réduire les écarts entre les plus faibles (groupe DIR) et les autres élèves de la classe (groupe de référence) sur les mesures prises en lecture.

Tableau 4 — Résultats de 14 applications du programme DIR en 2004-2005

1 <sup>re</sup> année									
Année scolaire 2004-2005 au Québec et en Ontario francophone (programme orthopédagogique DIR en lecture; 120 minutes/jour × 8 à 10 semaines; minimum de 76 heures réelles d'intervention)									
	Débit-exact mots/minute			Exactitude %			Raisonnement/ compréhension %		
	Avant	Après	+/-	Avant	Après	+/-	Avant	Après	+/-
Groupe DIR (142 élèves) <sup>16</sup>	17	61	+44	81	97	+16	18	49	+31
Groupe de référence (430 élèves)	42	69	+27	89	96	+7	50	58	+8
Écart	-25	-8	+17	-8	+1	+9	-32	-9	+23
<p>Groupe DIR : élèves sélectionnés pour accéder au programme DIR parce qu'ils sont les plus faibles de la cohorte du degré</p> <p>Groupe de référence : élèves qui n'ont pas été sélectionnés pour avoir accès au programme DIR, donc composé d'élèves forts, moyens (et possiblement faibles, mais pas assez pour être sélectionnés pour le programme DIR)</p> <p>Débit-exact : nombre de mots bien lus oralement à la minute</p> <p>Avant : rendement avant de commencer le programme DIR</p> <p>Après : rendement une fois le programme DIR terminé</p> <p>Exactitude : pourcentage de mots bien lus</p> <p>Raisonnement/compréhension : pourcentage de bonnes réponses obtenues à un test de raisonnement et de compréhension d'un texte lu silencieusement (items à choix multiples et réponses écrites à des questions ouvertes)</p> <p>+/- : changement positif ou négatif</p> <p>Écart : écart de rendement entre le groupe DIR et le groupe de référence</p>									

Le tableau 4 présente les résultats obtenus 10 ans plus tard, au Québec et en Ontario. Ce tableau regroupe 14 applications du

<sup>16</sup> Le groupe DIR du tableau 4 est composé de 15 groupes d'intervention composés de 8 à 12 élèves chacun.

programme orthopédagogique DIR avec des élèves en 1<sup>re</sup> année du primaire. Encore une fois, les mesures *après* indiquent une diminution importante des écarts entre le groupe DIR et le groupe de référence. Les différences entre les deux groupes sont faibles : -8 pour le débit-exact et -9 au test de raisonnement et compréhension en lecture. Quant à la mesure de l'exactitude, le groupe DIR a un résultat semblable au groupe de référence (+1). Le programme orthopédagogique a donc réduit les écarts entre les plus faibles (groupe DIR) et les autres élèves de la classe (groupe de référence) sur les mesures prises en lecture.

Au début des années 2000, les nouvelles écoles qui souhaitent appliquer le programme DIR sont invitées à évaluer préalablement tous les degrés scolaires concernés l'année précédant l'application du programme DIR. Cette procédure s'inspire du protocole de la recherche de type longitudinal. Par conséquent, le rendement en lecture de l'ensemble de la cohorte des écoles de chacun des degrés scolaires est mesuré en mai-juin, l'année avant l'introduction du programme orthopédagogique DIR, et un an plus tard, après l'application du programme DIR (mêmes instruments, mêmes protocoles et même période de l'année). Cet angle d'attaque nous permet, entre autres choses, de comparer d'une année à l'autre l'effet général du programme DIR en lecture sur le rendement de l'ensemble de la clientèle habituelle des milieux scolaires desservis. Par exemple, cette comparaison nous donne la possibilité de vérifier si le programme DIR a une incidence (neutre, positive ou négative) sur le nombre total d'élèves à risque en lecture.

Le tableau 5 présente les pourcentages d'élèves à risque (voir l'encadré 4 pour une explication de ce concept dans le cadre du programme orthopédagogique DIR) en lecture en 1<sup>re</sup> année du primaire avant l'application de DIR (mai-juin, année scolaire 2003-2004) et après l'application de DIR (mai-juin, année scolaire 2004-2005). La cohorte d'élèves de 1<sup>re</sup> année de l'année scolaire 2004-2005, donc après l'usage de DIR, comprend 80 % moins d'élèves lisant en bas de 16 mots/minute que l'année scolaire précédente à la même période (mai-juin 2004). On observe aussi une diminution considérable des élèves lisant moins de 28 mots/minute (réduction de 69 %). Ces résultats sont impressionnants et indiquent un changement majeur du profil du rendement en lecture entre les deux cohortes, le pourcentage d'élèves à risque en 1<sup>re</sup> année (les élèves lisant  $\leq$  27 mots/minute en débit-exact) à la fin de l'année scolaire passant de 32 % (186/580) à 10 % (58/572).

#### Encadré 4

##### Élève à risque à la fin d'une première année d'apprentissage de la lecture —

##### Normes en usage dans le programme orthopédagogique DIR

*Enfant lisant  $\leq 27$  mots/minute en débit-exact*

À la fin d'une première année d'apprentissage de la lecture au primaire, donc en mai-juin, il est souhaitable qu'aucun enfant, même les plus faibles, ne lise moins de 28 mots/minute en débit-exact ( $\leq 27$  mots/minute)<sup>17</sup>. La raison est simple : les enfants qui lisent moins de 28 mots/minute en débit-exact à la fin de l'année scolaire vont régresser d'une manière très importante s'ils lisent peu et s'ils lisent d'une manière non régulière pendant la saison estivale (ce qui est généralement le cas). L'accumulation de nos données à travers les années nous indiquent clairement que cette régression est d'autant plus importante si l'enfant lit nettement moins de 28 mots/minute et si le rendement observé est un acquis récent. Il semble évident qu'en bas de ce seuil, le niveau de rendement indique une instabilité de l'apprentissage et une non-automatisation de certaines acquisitions de base comme l'énonciation du bruit des lettres les plus usuelles et une fluidité déficiente de l'habileté à décoder.

---

<sup>17</sup> Est-il possible qu'aucun élève ne lise moins de 28 mots/minute dans une classe ordinaire de 1<sup>re</sup> année, incluant les élèves à risque? Oui, mais à certaines conditions. L'usage du programme DIR au cours des années, greffé aux multiples mesures prises pendant son déroulement et après que les élèves en ont bénéficié, pour voir si les progrès se maintiennent, nous a permis de constater que la classe ordinaire peut recréer, une fois le programme DIR en lecture appliqué avec succès, des écarts entre les élèves, en affaiblissant les élèves à risque ou en difficulté d'apprentissage. Les conditions nécessaires à respecter dans les classes ordinaires pour que les élèves à risque ne régressent pas après le programme DIR, sont, entre autres, que les points de repère de DIR soient utilisés en classe ordinaire avec tous les élèves, que le titulaire de la classe ordinaire fasse une récupération hebdomadaire systématique auprès de ses élèves les plus faibles, à la suite des évaluations formatives, afin d'éviter d'accentuer les écarts et que le programme en lecture appliqué en classe ordinaire reprenne plusieurs des activités et des orientations pédagogiques du programme DIR (ex. : enseignement explicite, encourageant au dépassement, emploi d'un système d'économie de jetons, usage de l'humour, etc.). À la fin des années 1990, nous avons donc élaboré des programmes en lecture et en écriture pour les classes ordinaires au primaire (incluant le préscolaire 5 ans). Les programmes en classes ordinaires soutenus par le programme orthopédagogique DIR ont entraîné l'atteinte de l'objectif « Aucun élève lisant moins de 28 mots/minute en débit-exact aux mois de mai-juin » (en 1<sup>re</sup> année), et ce, fréquemment dans tous les milieux socio-économiques, incluant les moins favorisés.

*Enfant lisant  $\leq 15$  mots/minute en débit-exact*

À la fin d'une première année d'apprentissage de la lecture au primaire (mai-juin), un enfant qui lit moins de 16 mots/minute en débit-exact ( $\leq 15$  mots/minute) va régresser d'une manière substantielle s'il lit peu et d'une manière irrégulière pendant la saison estivale (ce qui est presque toujours le cas), au point où cet enfant peut redevenir en septembre un non-lecteur, affichant un rendement de « 0 » au débit-exact.

*Tableau 5 — Pourcentage des élèves de 1<sup>re</sup> année à risque et en difficulté avant et après DIR*

Au Québec et en Ontario francophone					
Lisent $\leq 15$ mots/minute en débit-exact		+/-	Lisent $\leq 27$ mots/minute en débit-exact		+/-
Avant DIR mai-juin 2004	Après DIR mai-juin 2005		Avant DIR mai-juin 2004	Après DIR mai-juin 2005	
20 % (116/580)	4 % (23/572)	-16 (diminution de 80 %)	32 % (186/580)	10 % (58/572)	-22 (diminution de 69 %)
<p>Lisent <math>\leq 15</math> mots/minute : les élèves qui lisent moins de 15 mots/minute (débit-exact) à la fin d'une première année du primaire sont en difficulté grave d'apprentissage; la probabilité qu'ils régressent substantiellement (ex. : lire à <math>\leq 5</math> mots/minute en débit-exact) est très élevée s'ils ne lisent pas régulièrement au cours des vacances estivales.</p> <p>Lisent <math>\leq 27</math> mots/minute : les élèves qui lisent moins de 27 mots/minute (débit-exact) à la fin d'une première année primaire sont à risque; la probabilité qu'ils régressent d'une manière significative (ex. : lire à <math>\leq 20</math> mots/minute en débit-exact) est élevée s'ils ne lisent pas régulièrement au cours des vacances estivales.</p> <p>+/- : changement positif ou négatif</p> <p>Avant DIR, mai-juin 2004 : l'année précédant l'application de DIR</p> <p>Après DIR, mai-juin 2005 : l'année de l'application de DIR</p>					

Les résultats présentés dans cette section (Élément 3 de la GRAR : l'application généralisée du programme DIR en lecture) tendent à indiquer que l'application généralisée du programme orthopédagogique DIR a entraîné des effets positifs sur les mesures prises en lecture. L'objectif de l'orthopédagogie, réduire l'écart entre les élèves faibles et les autres élèves, ce qui est un défi appréciable, semble avoir été atteint avec l'application généralisée du programme orthopédagogique DIR en lecture.

## **Discussion**

Cet article comporte évidemment certaines zones sombres concernant l'interprétation des résultats. Par exemple, le tableau 1 présente un groupe de 23 élèves à risque (groupe DIR) et un groupe de référence de 57 élèves, pour une cohorte totale de 80 élèves. Cela signifie que dans cette cohorte, les élèves à risque représentent 29 % (23/80). Le tableau 2 présente pour sa part un groupe de 20 élèves à risque (groupe DIR), pour une cohorte totale de 82 élèves, ce qui correspond à 24 % d'élèves à risque (20/82). Dans le tableau 3, les élèves à risque constituent 28 % (135/490) de la cohorte totale et dans le tableau 4, les élèves à risque (groupe DIR) équivalent à 25 % (142/572) de la cohorte concernée. En résumé, l'incidence des élèves à risque varie de 24 % à 29 % des cohortes impliquées dans cette présentation.

Certains peuvent argumenter que les préexpérimentations du programme DIR et les applications généralisées ont été réalisées avec une clientèle beaucoup plus large que celle habituellement considérée en difficulté d'apprentissage. Au Québec, en 2016-2017, le pourcentage des élèves en difficulté d'apprentissage était de 14 % au primaire<sup>18</sup>. Le fait d'opérer une sélection plus large des participants pour le programme DIR pourrait avantager les résultats du programme, dans la mesure où certains élèves moins faibles, qui peuvent théoriquement progresser avec plus de facilité, peuvent alors être sélectionnés. Cet argument peut sembler inébranlable, cependant, cela est loin d'être le cas. Tout d'abord — secret de Polichinelle —, il est de règle que le taux d'élèves en difficulté d'apprentissage ou à risque dans les écoles soit nettement supérieur au taux annuel ministériel dévoilé année après année. Il est commun de constater que le service orthopédagogique d'une école suive plus d'enfants que ceux ayant reçu officiellement un diagnostic de difficulté d'apprentissage. Dans les entrailles de la bête scolaire au primaire, on reconnaît généralement, et ce depuis longtemps, que de 20 % à 30 % des élèves éprouvent des difficultés à suivre l'enseignement de la classe ordinaire. Il faut rappeler que le taux annuel d'élèves en difficulté

---

<sup>18</sup> Calculé à partir des données présentées par l'Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue : Nombre et taux d'élèves handicapés ou en difficulté d'adaptation ou d'apprentissage (EHDA) au primaire et au secondaire, Abitibi-Témiscamingue et Québec, 2013-2014 à 2016-2017 (source : MEES, TSE, DGSEG, DIS, Portail informationnel, Système Charlemagne, données au 2018-01-25). <http://www.observat.qc.ca/tableaux-statistiques/education/nombre-et-taux-deleves-handicapes-ou-en-difficulte-dadaptation-ou-dapprentissage-ehdaa-au-primaire-et-au-secondaire-abitibi-temiscamingue-et-quebec-2013-2014-a-2016-2017#.XrWjxy8lCup>

d'apprentissage rapporté par le ministère de l'Éducation est à prendre avec des pincettes. Plusieurs auteurs considèrent que l'incidence des élèves en difficulté d'apprentissage ou qui sont à risque est nettement plus élevée que les 14 % de 2016-2017. Par exemple, Vaughn et coll. (2018), dans le cadre du programme Réponse à l'intervention (RAI), prétendent que jusqu'à 40 % des élèves peuvent être à risque au primaire dans certaines écoles et milieux scolaires. L'Institut de la statistique du Québec (2012) considère que 26 %, donc plus d'un enfant sur quatre, sont des élèves à risque au préscolaire. Selon ce qui précède, le taux ministériel d'élèves en difficulté d'apprentissage au Québec au primaire (14 % en 2016-2017) pourrait être nettement sous-évalué en ce qui a trait aux taux des élèves à risque, tandis que le taux qui ressort du processus de sélection du programme DIR (de 24 % à 29 %) pourrait être plus proche de la réalité, d'autant plus que le programme DIR a été majoritairement appliqué dans les milieux socio-économiques les plus défavorisés et les écoles les plus faibles, où la langue d'enseignement, dans plusieurs cas, n'était pas la langue d'usage à la maison.

Cela dit, si on accepte l'idée que les élèves à la fin de la 1<sup>re</sup> année lisant  $\leq 27$  mots/minute en débit-exact sont des élèves à risque, le tableau 5 indique que le programme orthopédagogique DIR a réussi à abaisser ce taux de 32 % à 10 %, ce qui, en soi, est appréciable. Ces résultats se maintiennent-ils dans le temps? Les données présentées ici ne permettent pas de répondre à cette question, mais l'application systématique de la GRAR permettrait d'avoir un début de réponse...

## **Conclusion**

L'usage de la gestion rationnelle axée sur les résultats (GRAR) avec le programme orthopédagogique DIR est-il une démonstration scientifique de son efficacité? Essentiellement et d'une manière stricte, la réponse est non. L'usage de la GRAR vise à s'assurer que les programmes et actions professionnelles entraînent les gains escomptés. Les données soumises dans cet article, malgré ses limites, confirment que le programme orthopédagogique DIR peut réduire les écarts entre les élèves à risque et les autres élèves d'une classe ordinaire, sur une mesure du débit de lecture orale et une mesure de raisonnement et de compréhension en lecture silencieuse. Mais est-ce la meilleure approche? Une autre approche aurait-elle pu donner des résultats supérieurs? La GRAR a comme fonction de générer des informations sur les actions professionnelles d'un organisme scolaire pour faciliter sa

gestion, et non de produire des connaissances, comme devraient le faire les chercheurs universitaires. En d'autres mots, la GRAR n'est pas de la recherche scientifique, mais une approche fonctionnelle et rigoureuse qui s'appuie sur les données probantes et qui opérationnalise un mode de gestion scolaire rationnelle. Nonobstant, il est probable qu'avec le temps, l'accumulation des données et leur analyse dans le cadre de la GRAR, des avenues nouvelles se révèlent, mais ce n'est pas son rôle premier.

La gestion rationnelle axée sur les résultats (GRAR) devrait-elle être réservée uniquement à la recherche universitaire, compte tenu de ses exigences de rigueur? Pour nous, la réponse est un « non » ferme. Nous considérons que d'un point de vue moral et fonctionnel, les organisations humaines institutionnalisées ne peuvent faire l'économie d'un suivi constant, rigoureux et objectif des effets de leurs actions professionnelles et de leurs politiques ni du recours aux données probantes découlant de la recherche scientifique. Il est inadmissible qu'un ministère de l'Éducation, ses entités et ses écoles n'emploient pas la GRAR ou une forme de gestion comparable. L'utilisation et la généralisation de cette façon de faire dans le monde scolaire ne seraient qu'au plus grand bénéfice de l'ensemble des élèves.

## Références

- Akin-Little, K., Eckert, T., Lovett, B. et Little, S. (2004). Extrinsic reinforcement in the classroom: Bribery or best practice. *School Psychology Review*, 33, 344-362.
- Akin-Little, A. et Little, S. G. (2009). The true effects of extrinsic reinforcement on "intrinsic" motivation. Dans A. Akin-Little, S. G. Little, M. A. Bray et T. J. Kehle (éd.). *School psychology. Behavioral interventions in schools: Evidence-based positive strategies* (chap. 5). American Psychological Association.
- Ambrason, L. Y., Seligman, M. E. P. et Teasdale, J. (1978). Learned helplessness in humans: Critique and reformulation. *Journal of Abnormal Psychology*, 87, 49-74.
- Baillargeon, N. (2006a, octobre-novembre). Une réforme scolaire qui déforme. À *babord!*, 16. <https://www.ababord.org/Une-reforme-scolaire-qui-deforme>
- Baillargeon, N. (2006 b). La réforme québécoise de l'éducation : une faillite philosophique. *Revue Possibles*, 30(1), 139-184.

- Baye, A. (2018, 23 mai). *L'éducation basée sur des preuves* [communication]. Journée d'étude dans le cadre du Pacte pour un enseignement d'excellence. Mons, Belgique. [https://sharepoint1.umons.ac.be/FR/universite/facultes/fpse/servicesetr/methodo/Documents/semaine-enseignement/Ariane-Baye\\_20180523.pdf](https://sharepoint1.umons.ac.be/FR/universite/facultes/fpse/servicesetr/methodo/Documents/semaine-enseignement/Ariane-Baye_20180523.pdf)
- Bélanger, P. W., Gosselin, L. et Umbriaco, M. (2000). Après les OGM, les PGM (programmes gouvernementalement modifiés) [communication]. Congrès de l'AMSÉ (Association mondiale des sciences de l'éducation). Sherbrooke, Québec.
- Bélanger, P. W., Gosselin, L. et Umbriaco, M. (2002). Les coûts de la non-évaluation des politiques de l'éducation au Québec. *The Canadian Journal of Program Evaluation*, 17(1), 1-23.
- Biesta, G. (2007). Why "what works" won't work: Evidence-based practice and the democratic deficit in educational research. *Educational theory*, 57(1), 1-22.
- Bissonnette, S. (2008). *Réforme éducative et stratégies d'enseignement : synthèse de recherches sur l'efficacité de l'enseignement et des écoles* [thèse de doctorat, Université Laval]. CorpusUL. <http://hdl.handle.net/20.500.11794/19958>
- Bissonnette, S. et Boyer, C. (2018). Les organismes scolaires ne devraient pas répondre aux douces sirènes des compétences du 21<sup>e</sup> siècle. *Formation et profession*, 26(3), 131-133.
- Bissonnette, S., Richard, M. et Gauthier, C. (2005). *Échec scolaire et réformes éducatives. Quand les solutions deviennent la source du problème*. Presses de l'Université Laval.
- Bissonnette, S., Richard, M., Gauthier, C., et Bouchard, C. (2010). Quelles sont les stratégies d'enseignement efficaces favorisant les apprentissages fondamentaux auprès des élèves en difficulté de niveau élémentaire? Résultats d'une méga-analyse. *Revue de recherche appliquée sur l'apprentissage*, 3(1).
- Bourdon, M.-C. et Gauvreau, C. (2017, 1<sup>er</sup> décembre). Controverse en éducation. Le projet de création d'un institut national d'excellence en éducation suscite des divergences. *Actualités UQAM*. <https://www.actualites.uqam.ca/2017/controverse-autour-projet-creation-institut-national-excellence-education#:~:text=Le%20projet%20de%20cr%C3%A9ation%20d,en%20%C3%A9ducation%20suscite%20des%20divergences.&text=D%C3%A9fendu%20par%20de%20nombreux%20professeurs,cr%C3%A9ation%20d'un%20tel%20institut>
- Boyer, C. (2010). *Le programme orthopédagogique DIR en lecture. L'Intervention intensive en lecture*. Éditions de l'Apprentissage.
- Boyer, C. et Bissonnette, S. (2020). Les nouvelles pédagogies du 21<sup>e</sup> siècle. *Formation et profession*, 28(20), 113-116.

- Cameron, J., Pierce, W. D., Bnako, K. M. et Gear, A. (2005). Achievement-based rewards and intrinsic motivation: A test of cognitive mediators. *Journal of Educational Psychology*, 97(4), 641-655.
- Carnine, D., Silbert, J. K. et Kameenui, E. E. (1990). *Direct reading instruction*. Merrill Publishing Company.
- Chaffee, R. K., Briesch, A. M., Johnson, A. H. et Volpe, R. J. (2017). A meta-analysis of class-wide interventions for supporting student behavior. *School Psychology Review*, 46(2), 149-164.
- Collins, C. (1991). Reading instruction that increases thinking abilities. *Journal of Reading*, 34, 510-516.
- Cyrenne, D., Smith, S., Harvey, M., et Boisclair-Châteauvert, G. (2014). *Perceptions de l'enseignement et réussite éducative au secondaire : une analyse comparative selon que les élèves ont été exposés ou non au renouveau pédagogique*. Université Laval : Projet ERES. [http://www.education.gouv.qc.ca/fileadmin/site\\_web/documents/PSG/recherche\\_evaluation/Rapport\\_ERES.pdf](http://www.education.gouv.qc.ca/fileadmin/site_web/documents/PSG/recherche_evaluation/Rapport_ERES.pdf)
- DeJager, B., Houlihan, D., Filter, K. J., Mackie, P. F. et Klein, L. (2020). Comparing the effectiveness and ease of implementation of token economy, response cost, and a combination condition in rural elementary school classrooms. *Journal of Rural Mental Health*, 44(1), 39.
- DePoy, E. et Gitlin, L. N., (2016). *Introduction to research understanding and applying multiple strategies*. Elsevier.
- Duckworth, A. L. et Seligman, M. E. (2017). The science and practice of self-control. *Perspectives on Psychological Science*, 12(5), 715-718.
- Duffy, G. G., Roehler, L. R., Rackliffe, G., Book, C., Meloth, M., Vavrus, L. G., Wesselman, R., Putnam, R. et Bassari, D. (1987). Effects of explaining the reasoning associated with using reading strategies. *Reading Research Quarterly*, 22, 347-368.
- Dupont, S. et Bouchat, P. (2020). Lorsque la psychologie cognitive s'intéresse au Décret Missions : constats et recommandations. *Les cahiers du GIRSEF*, 118, 1-21.
- Eckert, T. L., Coddling, R. M., Truckenmiller, A. J. et Rheinheimer, J. L. (2009). Improving children fluency in reading, mathematics, spelling, and writing: A review of evidence-based academic interventions. Dans A. Akin-Little, S. G. Little, M. A. Bray et T. J. Kehle (éd.). *School psychology. Behavioral interventions in schools: Evidence-based positive strategies*. American Psychological Association.
- Gauthier, C. (2005). Québec. La réforme éducative entre intention et réalité. *Revue internationale d'éducation de Sèvres*, 40, 44-56.
- Gauthier, C. (2008). De bonnes raisons de résister à la réforme de l'éducation au Québec. *Éducation Canada*, 48(2), 46-48.
- Gauthier, C., Bissonnette, S. et Richard, M. (2009). Réussite scolaire et réformes éducatives. *Revue de recherche appliquée sur l'apprentissage*, 2(1), 1-15.

- Haeck, C., Lefebvre, P. et Merrigan, P. (2014). The distributional impacts of a universal school reform on mathematical achievements: A natural experiment from Canada. *Economics of education review*, 41, 137-160.
- Hempenstall, K. (2006). What does evidence-based practice in education mean? *Australian Journal of Learning Disabilities*, 11(2), 83-92.
- Institut de la statistique du Québec. (2012). *Enquête québécoise sur le développement des enfants à la maternelle 2012 : portrait statistique pour le Québec et ses régions administratives*. EQDEM.
- Kincade, K. M. et Beach, S. A. (1996). Improving reading comprehension through strategy instruction. *Reading Psychology*, 17, 273-281.
- Kingner, J. K. et Vaughn, S. (1996). Reciprocal teaching of reading comprehension strategies for students with learning disabilities who use English as a second language. *The Elementary School Journal*, 96, 275-293.
- Kirschner, P. A., Sweller, J. et Clark, R. E. (2006). Why minimal guidance during instruction does not work: An analysis of the failure of constructivist, discovery, problem-based, experiential, and inquiry-based teaching. *Educational Psychologist*, 41(2), 75-86.
- LeBlanc, G. (2004). Enhancing intrinsic motivation through the use of a token economy. *Essays in Education*, 11(1), 1-20.
- Little, S. G., Akin-Little, A. et O'Neill, K. (2015). Group contingency interventions with children-1980-2010: A meta-analysis. *Behavior Modification*, 39, 322-341.
- Lysenko, L. V., Abrami, P. C., Bernard, R. M., Dagenais, C. et Janosz, M. (2014). Educational research in educational practice: Predictors of use. *Canadian Journal of Education*, 37(2), 1-16.
- Lysynchuk, L., Pressley, M. et Vye, N. J. (1990). Reciprocal teaching improves standardized reading—comprehension performance in poor comprehender. *The Elementary School Journal*, 90, 469-484.
- Maroy, C., Brassard, A., Mathou, C., Vaillancourt, S., et Voisin, A. (2016). *La mise en œuvre de la politique de gestion axée sur les résultats dans les commissions scolaires au Québec : médiations et mécanismes d'institutionnalisation d'une nouvelle gestion de la pédagogie*. Université de Montréal, Chaire de recherche du Canada en politiques éducatives (CRCPE).
- Maier, S. F. et Seligman, M. E. (2016). Learned helplessness at fifty: Insights from neuroscience. *Psychological review*, 123(4), 349-367.
- Ministère de l'Éducation du Québec. (2000). *Écoles ciblées. Rapport sur le suivi. Mai 1999-juin 2000*. Gouvernement du Québec.
- Moats, L. C. (2000). *Whole language lives on: The illusion of "balanced" reading instruction*. Thomas Fordham Foundation.
- Morgan, P. L., Farkas, G., Tufis, P. S. et Sperling, R. S. (2008). Are reading and behavioral problems risk factors for each other? *Journal of Learning Disabilities*, 41(5), 417-436.

- National Reading Panel. (2000). *Report of the National Reading Panel: Teaching children to read: An evidence-based assessment of the scientific research literature on reading and its implications for reading instruction: Reports of the subgroups*. National Institute of Child Health and Human Development, National Institutes of Health.
- Oakhill, J., Cain, K. et Elbro, C. (2015). *Understanding and teaching reading comprehension. A handbook*. Routledge.
- OCDE. (2015). *Students, computers and learning: Making the connection, PISA*. <https://doi.org/10.1787/9789264239555-en>
- Palincsar, A. S. et Brown, A. L. (1984). Reciprocal teaching for comprehension-fostering and comprehension-monitoring activities. *Cognition and Instruction, 1*, 117-175.
- Parent, V. (2008). *Les interventions orthopédagogiques en lecture au primaire* [mémoire de maîtrise, Université Laval]. CorpusUL. <http://hdl.handle.net/20.500.11794/20188>
- Péladeau, N., Forget, J. et Gagné, F. (2005). Le transfert des apprentissages et la réforme de l'éducation au Québec : quelques mises au point. *Revue des sciences de l'éducation, 31*(1), 187-209.
- Pressley, M. (2000). What should comprehension instruction be the instruction of? Dans M. L. Kamil (éd.), *Handbook of reading research. Volume III*. Lawrence Erlbaum Associates.
- Reder, F., Stephan, E. et Clément, C. (2007). L'économie de jetons en contexte scolaire : risque d'un effet délétère sur la motivation? *Journal de thérapie comportementale et cognitive, 17*(4), 165-169.
- Richard, M. et Bissonnette, S. (2002). Le danger qui guette la réforme de l'éducation québécoise : confondre les apprentissages scolaires avec les apprentissages de la vie. *Vie pédagogique, 123*, 45-49.
- Rosenshine, B. (1987). Explicit teaching and teacher training. *Journal of teacher education, 38*(3), 34-36.
- Sackett, D. L., Rosenberg, W. M., Gray, J. M., Haynes, R. B. et Richardson, W. S. (1996, 13 janvier). Evidence based medicine: What it is and what it isn't. *BMJ, 312*. <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC2349778/pdf/bmj00524-0009.pdf>
- Seligman, M. E. P. (1975). *Helplessness. On development, depression and death*. W. H. Freeman and Company.
- Skinner, C. H., Skinner, A. L. et Burton, B. (2009). Applying group-oriented contingencies in the classroom. Dans A. Akin-Little, S. G. Little, M. A. Bray et T. J. Kehle (éd.), *School psychology. Behavioral interventions in schools: Evidence-based positive strategies*. American Psychological Association. <https://doi.org/10.1037/11886-000>
- Slavin, R. E. (2019, 20 juin). *Evidence for revolution* [billet de blogue]. <https://robertslavinsblog.wordpress.com/2019/06/20/evidence-for-revolution/>

- Soares, D. (2011). *Effect size and moderators of effects for token economy interventions* [thèse de doctorat, Texas A&M University]. OAKTrust Digital Repository. <http://hdl.handle.net/1969.1/ETD-TAMU-2011-12-10436>
- Soares, D. A., Harrison, J. R., Vannest, K. J. et McClelland, S. S. (2016). Effect size for token economy use in contemporary classroom settings: A meta-analysis of single-case research. *School Psychology Review*, 45(4), 379-399.
- Stockard, J., Wood, T. W., Coughlin, C., Rasplia Khoury, C. (2018). The effectiveness of direct instruction curricula: A meta-analysis of a half century of research. *Review of Educational Research*, 88(4), 479-507.
- Stuart, M., Stainthorp, R. (2016). *Reading Development and Teaching*. Sage Publications.
- Théorêt, M., Leroux, M., Carpentier, A. et Bertrand, C. (2005). *Analyse de l'appropriation de la réforme du curriculum par des enseignants et évaluation d'impact sur la réussite en mathématiques d'élèves à risque – Projet Transmath*. Université de Montréal.
- Tse, D. C., Nakamura, J. et Csikszentmihalyi, M. (2020). Beyond challenge-seeking and skill-building: Toward the lifespan developmental perspective on flow theory. *The Journal of Positive Psychology*, 15(2), 171-182.
- Vaughn, S., Bos, C. S. et Schumm, J. S. (2018). *Teaching students who are exceptional, diverse, and at risk in the general education classroom* (8<sup>e</sup> édition). Pearson Education.
- Wehby, J. H. et Lane, K. L. (2009). Proactive instructional strategies for classroom management. Dans A. Akin-Little, S. G. Little, M. A. Bray et T. J. Kehle (éd.). *School psychology. Behavioral interventions in schools: Evidence-based positive strategies*. American Psychological Association. <https://doi.org/10.1037/11886-000>
- Willingham, D. T. (2017). *The reading mind: A cognitive approach to understanding how the mind reads*. Jossey-Bass—A Wiley Brand.

---

## Correspondance

Steve Bissonnette  
Département Éducation  
Université TÉLUQ  
455, rue du Parvis  
Québec (Québec) G1K 9H6  
Courriel de Steve Bissonnette : [steve.bissonnette@teluq.ca](mailto:steve.bissonnette@teluq.ca)  
Courriel de Christian Boyer : [apprentissage@me.com](mailto:apprentissage@me.com)

---

## Résumé

Le Renouveau pédagogique de l'an 2000 au Québec n'a pas été conçu et implanté d'une manière rigoureuse et rationnelle. Cette manière de faire constitue même l'exemple de ce qu'il faut éviter. Le monde scolaire, incluant le ministère de l'Éducation du Québec, aurait avantage à utiliser une gestion rationnelle axée sur les résultats (GRAR). Cet article décrit succinctement le cadre général de la GRAR pour ensuite en présenter une application concrète concernant l'effet d'un programme orthopédagogique sur le rendement. L'approche orthopédagogique en question est le programme DIR (Développement intensif du raisonnement) en lecture, connu aussi sous le vocable *Intervention intensive en lecture*. La GRAR pourrait aussi être employée pour évaluer d'autres types de programmes ou de services pédagogiques ou orthopédagogiques.

**Mots-clés :** lecture, intervention, orthopédagogie, résultat, gestion.

\* \* \*

## Abstract

### ***How to Exercise Rational Results-Based Management? An Example of Measuring the Effect of a Remedial Program on Student Achievement***

The education reform of the Year 2000 in Quebec was not designed and implemented in a rigorous and rational manner. This way of doing things is even an example of what should be avoided. The school community, including the ministère de l'Éducation du Québec, would benefit from using rational results-based management (RRBM). This article briefly describes the general framework of RRBM and then presents a concrete application of it with regard to the effect of a remedial program on performance. The orthopedagogical approach in question is the DIR program in reading, also known as Intensive Intervention in Reading. The RBRM could also be used to evaluate other types of educational or remedial programs or services.

**Key words:** reading, intervention, orthopedagogy, result, management.