

## Variations autour de la francisation des désignations de fonction

Julie Desgagné

Volume 26, Number 3, septembre 1981

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/002548ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/002548ar>

[See table of contents](#)

### Publisher(s)

Les Presses de l'Université de Montréal

### ISSN

0026-0452 (print)

1492-1421 (digital)

[Explore this journal](#)

### Cite this article

Desgagné, J. (1981). Variations autour de la francisation des désignations de fonction. *Meta*, 26(3), 268–272. <https://doi.org/10.7202/002548ar>

## VARIATIONS AUTOUR DE LA FRANCISATION DES DÉSIGNATIONS DE FONCTION

Si l'usage est roi,  
les usagers ne le sont pas

Au Québec, où l'anglais et le français sont en contact, donc en situation d'interférence, la francisation des désignations de fonction soulève la question du rendu de la réalité en *langue originale*, c'est-à-dire en un français qui n'est pas une langue de traduction.

En effet, le traducteur dans sa recherche d'équivalents a, plus souvent qu'à son tour, rencontré des faux-amis sur sa route. C'est particulièrement le cas de nombreux mots anglais et français. Ces deux langues ayant un passé commun, le passage de l'une à l'autre est semé d'embûches.

La langue québécoise, singulièrement la langue des structures d'entreprise, porte encore, comme autant de cicatrices, les marques des pièges dans lesquels sont tombés nos premiers traducteurs, démunis qu'ils étaient de documentation en langue originale.

Examinons une structure d'entreprise américaine pour voir comment y est découpée la réalité « hiérarchique », en recourant, pour ce faire, aux désignations en langue originale.

Au sommet de la hiérarchie, se trouve le « board of directors » qui est « the governing body of a corporation ». Un de ses membres, le « chairman (of the board) » en préside les réunions. À ce titre, il délègue son autorité à un « vice-chairman ». Du « chairman » on dit : « In actual practice, he usually is the most powerful member of the policy making decision group ». On dit encore : « Frequently, he will also be the chief operating officer of the firm ».

Lorsque tel n'est pas le cas, le « board of directors » délègue son autorité à un « president » qui est « the chief operating officer of the firm ».

Ouvrons ici une parenthèse. Le « chairman of the board » ou le « president » peuvent être « chief executive », c'est-à-dire « the top officer of a corporation »... « accountable to the board of directors for the activities and profits of the firm ». Les définitions de « chief executive » précisent : « This job is commonly used to describe the responsibility which the job holder discharges rather than as a job title ». Comme on le voit, cette appellation peut s'impliciter lorsque l'intéressé est déjà président-directeur général. Fermons la parenthèse.

Le « president », en tant que responsable de l'exploitation, délègue à son tour son autorité à des « vice-presidents » qui sont les « president's deputies in charge of particular locations or functions ».

Ces « vice-presidents » commettent à leur tour leur autorité à des « department heads », « managers » ou « directors », « whose work is the management of a particular phase or activity within the business ». Nous reviendrons sur le mot « director », car il mérite un traitement particulier.

Ces « managers » délèguent leur autorité à des « deputy managers » ou à des « supervisors » « who are first line managers who direct the activities of operative level employees ».

Nous avons donc :

board of directors  
 chairman (of the board)  
 vice-chairman  
 president  
 vice-presidents  
 department heads ; managers ; « directors »  
 deputy managers, « managers »  
 supervisors  
 senior employees

Examinons maintenant le découpage de la réalité « hiérarchique » dans une structure d'entreprise française en utilisant encore les désignations de fonction en langue originale, le français.

Au sommet, se trouve le *conseil d'administration* qui est « l'organe de direction des sociétés anonymes ». Ce conseil est présidé par l'un de ses membres, le *président du conseil d'administration* qui, à ce titre, délègue son autorité à un *vice-président*.

Le président du conseil exerce, le plus souvent, la fonction de *directeur général* d'où l'appellation *président-directeur général* et, toutes les langues tendant à l'économie, l'appellation pure et simple de *président*. « En tant que directeur général, il est l'agent d'exécution des délibérations du conseil », donc responsable de l'exploitation « qui est la face économique de la gestion ». Bref, il est celui qui fait marcher l'entreprise. « Il dispose des pouvoirs des plus étendus pour agir et représenter la société dans le cadre défini par l'objet social ».

Il délègue son autorité à des *directeurs* qui sont des « collaborateurs immédiats de la direction générale en tant qu'ils participent à l'élaboration de la politique de l'entreprise en ce qui concerne leur domaine ». Ils exercent leur autorité sur des organismes complexes appelés *directions* correspondant, en principe, à chaque fonction, ou à une implantation, de l'entreprise. « Eux-mêmes sont membres de la direction de l'entreprise ».

Les directeurs délèguent leur autorité à des *chefs d'organisme* : divisions ou services. Ces chefs exercent leur autorité dans un domaine opérationnel.

Ils délèguent leur autorité à des *sous-chefs* (ou chefs de subdivision).

Ces sous-chefs commettent leur autorité à des *chefs de section* ou à des *employés principaux* qui encadrent directement les exécutants.

Nous avons cette fois :

conseil d'administration  
 président (du conseil d'administration)  
 vice-président  
 directeur général  
 directeurs  
 chefs d'organismes : divisions ou services  
     subdivisions  
     sections  
     sous-sections  
 employés principaux

À première vue, force est de constater le découpage identique des deux réalités hiérarchiques ; ensuite, la rigueur et la clarté des dénominations hiérarchiques françaises. Elles délimitent le domaine de la direction : direction générale, direction, et le domaine opérationnel. Ce faisant, elles réservent, de façon transparente, la désignation *directeur* aux personnes responsables de la direction de l'entreprise : le directeur général et ses *collaborateurs* : les *directeurs fonctionnels*, c'est-à-dire chargés d'une fonction (ou d'une implantation).

Ajoutons toutefois que certains *subordonnés* de la direction générale ont qualité de *directeurs hiérarchiques* lorsqu'ils sont responsables DEVANT ELLE de l'exécution d'un programme, par exemple, la restructuration de l'entreprise. Elles précisent l'importance hiérarchique des organismes les uns par rapport aux autres : direction générale, direction, division, subdivision, section, sous-section. Et qui plus est, cette importance hiérarchique nettement définie caractérise le rang hiérarchique de ceux qui les commandent :

direction générale	directeur général
directions	directeurs
divisions	chefs de division
subdivisions	chefs de subdivision
sections	chefs de section
sous-sections	chefs de sous-section

Si nous rapprochons ces désignations des désignations américaines, nous avons :

directors	administrateurs
board of directors	conseil d'administration
chairman (of the board)	président (du conseil d'administration)
vice-chairman	vice-président
president	directeur général
vice-presidents	directeurs
department heads	chefs de division ; chefs de service
managers or « directors »	
deputy managers or « managers »	sous-chefs ; chefs de subdivision

supervisors  
senior employees

chefs de section  
employés principaux

Augmentons ce tableau comparatif des désignations en langue originale des désignations en langue de traduction qu'on observe au Québec. Nous avons :

	<i>Langue originale</i>	<i>Langue originale</i>	<i>Langue de traduction</i>
ADMINISTRATION	directors board of directors chairman of the board	administrateurs conseil d'administration président (du conseil d'administration)	administrateurs conseil d'administration président du conseil d'administration
DIRECTION	vice-chairman president vice-presidents	vice-président directeur général directeurs	vice-président président vice-présidents
DOMAINE OPÉRATIONNEL	department heads managers « directors »	chefs de division; <input type="checkbox"/> chefs de service <input type="checkbox"/>	chefs de service <input type="checkbox"/> directeurs <input type="checkbox"/>
	deputy managers « managers »	chefs de subdivision; sous-chefs	directeurs adjoints
	supervisors senior employees	chefs de section employés principaux	superviseurs employés principaux employés seniors <input type="checkbox"/>

Nous constatons dans le passage d'une langue à l'autre, plusieurs cas d'interférence, sans compter la perte de la rigueur qu'a la deuxième série de désignations en langue originale.

Examinons la colonne de gauche. Nous y constatons la présence de « directors » au sens de « department heads or managers ». Nous avons consulté une vingtaine de dictionnaires de langue et de dictionnaires spécialisés, américains, britanniques et canadiens. Nous avons relevé ce terme dans un seul, un dictionnaire de la langue anglaise au Canada, qui définit ce mot ainsi: « a manager ». On peut penser qu'il s'agit là d'un emprunt à la langue de traduction québécoise qui, nous l'avons vu, l'utilise improprement.

Observons maintenant la colonne du centre. Nous y relevons *division* qui entre en concurrence avec l'anglais « division ». Mettons-les en équivalence: *division* signifie en anglais « department », « division » se rend en français par département. (Le *département* est la partie d'une organisation chargée de la gestion et ayant la responsabilité d'une activité globale spécifique, d'un domaine fonctionnel, d'un secteur géographique.)

Passons à la colonne de droite. Nous y relevons *président* au sens de directeur général et *vice-président* au sens de directeur. Nous y constatons la présence de *directeur*, donc de *directeur adjoint*, à un niveau inférieur à celui de la direction de l'entreprise; l'emprunt à l'anglais « senior » au sens de principal et l'emploi de *superviseur* dans un sens qu'il n'a pas. (Le *superviseur* est la personne qui contrôle un travail sans entrer dans le détail.)

La francisation des désignations de fonction est exemplaire en ce sens qu'elle illustre les dimensions linguistique et psycho-sociale de la francisation des entreprises.

Elle nous fait prendre conscience des traquenards qui hérissent le passage de l'anglais au français. En soi, cela devrait suffire à éveiller la vigilance de l'in-

tervenant en francisation. Mais ce dernier doit également se méfier des écueils liés au processus et à la nature des changements à induire.

En effet, la francisation n'a pas pour objet de plier la langue à des usages individuels ou à des usages particuliers à une collectivité, mais bien d'amener cette collectivité à utiliser la langue d'usage au sein de la communauté francophone. Aussi, ce processus présente-t-il des aspects négatifs, du moins dans sa phase initiale. Devoir apprendre à l'Autre que la langue qu'il parle n'est pas celle qu'il croit parler n'a rien d'agréable pour personne. Aussi faut-il procéder avec ménagement. Toutes proportions gardées, l'intervenant en francisation se trouve dans la situation du médecin forcé d'apprendre à un malade qui s'ignore la nécessité d'une intervention chirurgicale. Comme tout médecin qui se respecte se doit d'informer son malade de la nature de son mal et de celle de l'intervention qu'il doit subir, tout intervenant en francisation se doit d'informer tous les intéressés de la nature des changements à apporter.

Chacun sait que le choix de la qualité de la langue à implanter revient en définitive à la direction de l'entreprise. Mais encore faut-il qu'on la munisse de toutes les informations nécessaires à sa décision.

Nous sommes en Amérique du Nord. Nous savons bien qu'une image est attachée à certains titres, fruits d'une traduction littérale. Mais que l'intervenant en francisation se méfie d'un dérapage vers la «franglicisation» dont pourrait être la cause son souci de complaisance à l'endroit de la hiérarchie ou de prestige personnel. Ayant cautionné ou amorcé la «franglicisation», quel moyen aurait-il de la contrer?

Ces écueils contournés, s'amorcera la phase épanouissante de la francisation, celle où les usagers de la langue en découvrent les avantages. Car la langue nous donne les outils voulus pour appréhender le réel et articuler notre pensée. En ce sens, elle est porteuse d'efficacité et de rentabilité. On ne le répètera jamais assez!

JULIE DESGAGNÉ