

## **Lettre de l'éditeur** **Letter from the Editor**

Louis Simard

---

Volume 12, Number 1, 2015

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/1038869ar>

DOI: <https://doi.org/10.7202/1038869ar>

[See table of contents](#)

---

**Publisher(s)**

Centre d'études en gouvernance de l'Université d'Ottawa

**ISSN**

1912-0362 (digital)

[Explore this journal](#)

---

**Cite this document**

Simard, L. (2015). Lettre de l'éditeur / Letter from the Editor. *Revue Gouvernance / Governance Review*, 12(1). <https://doi.org/10.7202/1038869ar>

## Lettre de l'éditeur

Vol.12, No. 1, juin 2015, Page 78

**Louis Simard**

Chère lectrice, cher lecteur,

C'est avec grand plaisir que je vous présente ce nouveau numéro de *Revue Gouvernance*, avec quatre articles forts intéressants et variés qui se proposent d'approfondir notre réflexion sur la notion de gouvernance. Encore une fois, nous avons tenté de vous offrir des regards multiples, descriptifs et analytiques et des perspectives diverses, quantitatives et qualitatives, et ce, afin d'enrichir la compréhension du phénomène sous ses différentes formes. Dimension sociale des partenariats public-privé au Sénégal, perception du contrôle et de l'autonomie chez les fonctionnaires au Canada, gouvernance du métro de Montréal et gouvernance communautaire francophone en milieu minoritaire au Canada sont les sujets abordés dans ce numéro.

Le premier article de Djibril Diouf poursuit les travaux de recherche sur les PPP en mettant en relief une dimension trop peu souvent traitée : les mesures sociales accompagnant ces instruments d'action publique. L'étude de ces dernières montre comment, sous la pression des pouvoirs publics au Sénégal dans le secteur de l'hydraulique urbaine, les PPP ont pu montrer un visage plus humain dans l'esprit du service public tout en assurant les conditions de rentabilité recherchées par les partenaires privés.

L'article de Steve Jacob et Mathieu Ouimet se penche sur la relation entre l'autonomie et le contrôle perçus par les fonctionnaires lors de dilemmes de nature éthique dans le cadre de leur travail. À partir des données d'un vaste sondage mené auprès de 170 000 employés (Statistiques Canada 2008), l'article conclut à une relation positive entre les niveaux d'autonomie perçus et le contrôle comportemental appréhendé comme la théorie du comportement planifié d'Ajzen (1991) le propose.

Les enjeux de transport en milieu urbain, tant d'un point de vue économique qu'environnemental, sont plus que jamais cruciaux pour le développement durable et la qualité de vie au sein nos sociétés contemporaines. Pascal Lavoie et Marie-Claude Prémont, dans leur article sur la gouvernance du métro de Montréal, mettent en lumière la complexité de l'organisation régionale et municipale dans laquelle il s'inscrit, et les défis qu'une telle architecture de gestion implique sur les plans de la planification, du fonctionnement et du financement du métro. Ils concluent à l'urgence d'une réforme majeure afin d'assurer une plus grande cohérence et une meilleure équité dans les décisions à venir.

Abordant la gouvernance communautaire en milieu minoritaire francophone au Canada, l'article d'Éric Forgues s'intéresse au mode de coordination des associations et à leur relation avec l'État fédéral. Exigences administratives supplémentaires et déséquilibre des relations de pouvoir traduisent une gouvernance dans laquelle l'État fédéral conserve le haut du pavé. Bien que les associations arrivent à déterminer l'orientation du développement communautaire via des pratiques de délibération, de consultation et de concertation, l'article conclut sur une analyse riche et nuancée de la gouvernance horizontale.

Je tiens à saluer les auteur(e)s, les évaluatrices et évaluateurs des articles, McEvoy Galbreath pour la révision et la mise en forme des textes, mon collègue Frank Ohemeng co-éditeur et Caroline Andrew du Centre d'études en gouvernance pour la confiance. Ces personnes ont rendu possible la publication de ce numéro, ainsi que tous les autres que j'ai eu le plaisir d'éditer depuis 2010. Il est maintenant temps de laisser ma place à d'autres personnes qui, comme moi, s'intéressent à la gouvernance et ont à cœur de faire avancer les connaissances sur ce sujet.

Bonne lecture!

Louis Simard

## Letter from the Editor

Vol.12, Issue 1, June 2015, Page 78

**Louis Simard**

Dear readers,

I am again pleased to present this new issue of *Revue Gouvernance*, with four very interesting articles on several topics that aim at deepening our reflection on the notion of governance. Once again, we have tried to offer multiple points of view: both descriptive and analytical, and diverse perspectives: quantitative and qualitative, to enhance the understanding of the governance phenomenon under different forms: the social dimension of public-private partnerships in Senegal, autonomy and control perceptions in the Canadian public service, governance of Montreal's metro, and Francophone' governance in a minority context in Canada, are the topics discussed in this issue.

The first article, from Djibril Diouf, continues the research work on PPPs and focuses on an often forgotten aspect of this kind of partnership: the social dimensions of public policy tools. The study shows how, under the pressure of public authority in Senegal in the urban hydraulic sector, PPPs can show a more human side in the spirit of public service mission while allowing private partners to get their return on investment.

Steve Jacob and Mathieu Ouimet study the relationship between autonomy and control as perceived by civil servants when ethical work dilemmas arise. Based on data from a large survey conducted among 170,000 employees (Statistics Canada 2008), the article concludes a positive relationship exists between perceived autonomy and behavior control as the planned behaviour theory from Ajzen (1991) has proposed.

From an economic or environmental point of view, key issues around urban transportation are more crucial than ever for sustainable development and quality of life. Pascal Lavoie and Marie-Claude Prémont, in their article on the governance of Montreal's metro, enlighten the complexity of the regional and municipal organization in which it is tangled and the challenges of such management architecture in planning, operations and financing. They urge for a major reform to fix fragmentation and dysfunction.

Addressing the communitarian governance in the Francophone minority context in Canada, Eric Forges focuses on associations' coordination role and their relationship with federal government. Extra administrative requirements and unbalanced power relations reveal that the federal government has a strong grip on associations. Even if they are able to determine the orientation of communitarian development through deliberations, consultation and concerted practices, the article concludes with a rich and nuanced analysis of horizontal governance.

A special thank you to the authors, the evaluators, to McEvoy Galbreath for the revision and the formatting of the articles, to my colleague Frank Ohemeng and to Caroline Andrew, Director of the Governance Studies Center, for her trust. Once again, they have made this issue possible - and all the others since 2010. It is now time for me to step out and let other people who, like me, are interested in governance and enhancing knowledge on the topic to step in.

Happy reading!

Louis Simard

Editor

---