

Le projet de la Baie-James, ou la volonté de redéfinir le nord québécois

Mathieu Roy

Number 140, Winter 2020

Modernisation, transformation et mutation : le Québec dans la mire des jeunes historiens

URI: <https://id.erudit.org/iderudit/92639ac>

[See table of contents](#)

Publisher(s)

Les Éditions Cap-aux-Diamants inc.

ISSN

0829-7983 (print)

1923-0923 (digital)

[Explore this journal](#)

Cite this article

Roy, M. (2020). Le projet de la Baie-James, ou la volonté de redéfinir le nord québécois. *Cap-aux-Diamants*, (140), 4–8.

LE PROJET DE LA BAIE-JAMES, OU LA VOLONTÉ DE REDÉFINIR LE NORD QUÉBÉCOIS

par Mathieu Roy

« Le développement de la Baie-James est la clé du progrès économique du Québec, c'est la clé également de son progrès social et de sa stabilité politique : c'est l'avenir du Québec ». Avec ces paroles devenues célèbres, le premier ministre Robert Bourassa annonce en 1971 le projet de la Baie-James visant à développer le potentiel hydroélectrique de ce vaste territoire. Au cours des décennies qui ont suivi l'annonce, l'exploitation de cette région du Moyen-Nord a occupé beaucoup de place dans les débats politiques au Québec. Rappelons que cela se produit dans un contexte mouvementé où les questions constitutionnelles, environnementales et sociales retiennent l'attention. Comme en témoigne justement Bourassa par ces paroles, il s'agit d'un projet qui a mobilisé bon nombre de représentations symboliques et identitaires au sein de la société québécoise. Depuis les années 2000, les représentations associées au contrôle de l'hydroélectricité à la Baie-James ont retenu l'attention d'historiens et de géographes, tels Stéphane Savard et Caroline Desbiens. Ces derniers ont exploré tour à tour la vision de la modernité économique qui a été promue par le projet, la représentation naissante d'un Québec vert et soucieux de l'environnement, le nouveau paysage culturel qui a pris forme à la Baie-James, les liens entre l'hydroélectricité et l'identité qué-



Le premier ministre Robert Bourassa annonçant le projet de la Baie-James, en 1971. (BAnQ numérique).

bécoise et la promotion politique d'un État par le truchement des ressources hydroélectriques. Le présent article s'inscrit dans la continuité de ces récentes recherches. Il aborde la conception de la

nordicité mise de l'avant par les administrateurs du projet de la Baie-James et les structures de gouvernance à la suite du lancement de la phase 1 du complexe La Grande (1971-1984), soit la Société



Ouvriers à la Baie-James. (Rapport de la SEBJ, 1975).

NORDICITÉ RENOUVELÉE

Autant dans les journaux de la SEBJ et de la SDBJ que dans les prises de parole de leurs dirigeants, on présente le territoire de la Baie-James comme une terre grandiose, une contrée épique comparable à d'autres symboles géographiques comme les « lands écossais » ou « le désert du Sahara ». Ce territoire vaste, vierge et inhospitalier pourrait, pour les promoteurs du projet, être porteur d'un nouveau mode de vie, d'une vision de la nordicité renouvelée. À cet effet, on promet un nouveau style de vie qui serait caractéristique du territoire. En conférence devant les étudiants de Polytechnique, en 1972, le vice-président de la SDBJ, Fred H. Ernst, affirme ne pas seulement vouloir implanter sur le territoire des camps de travailleurs temporaires,

mais bien des villes à caractère permanent, de conception avant-gardiste où la vie serait attrayante et la population jeune, dynamique, maîtresse des structures décisionnelles et de son rythme de vie en dehors du travail. Ce dernier affirme également que certaines caractéristiques de la « vie indienne » pourraient être mises en pratique, comme la flexibilité des heures de travail, des équipes de travail au sein desquelles les rôles sont interchangeable et les responsabilités réparties selon ces conditions particulières.

Avec le recul, cette nouvelle conception de la vie nordique a certainement de quoi faire sourciller, compte tenu de son aspect utopiste quand on la met en relation avec la réalité des conditions de vie durant cette période. Malgré tout, le vice-président de la SDBJ affirme vou-

loir profiter de cette volonté d'expérimenter des utopies afin d'embrasser un projet d'ensemble qui n'a rien de commun avec les objectifs « ordinaires » d'un service public limité au seul domaine de l'énergie. Les prises de parole et les publications des instigateurs de cette entreprise en milieu nordique ont ceci en commun qu'elles mobilisent une conception renouvelée et moderne de la vie nordique, porteuse d'un développement intégré et diversifié du territoire qui ne repose pas uniquement sur l'exploitation des ressources naturelles, mais aussi sur le développement d'un secteur tertiaire, celui du tourisme, et d'une vie culturelle. Dans ce même ordre d'idées, le journal *En Grande*, publié par la SEBJ, et *Le Jamésien*, publié par la SDBJ, contribuent à promouvoir auprès des travailleurs hydro-québécois une nouvelle



Campement des travailleurs à la Baie-James. (*Le Jamésien*, 1981).

perception de la vie en milieu nordique. Bien que *Le Jamésien* ait été principalement lu par les employés de la SDBJ, on sait que la portée d'*En Grande* dépassait le simple cercle des travailleurs de la Baie-James. Selon le rapport annuel de la SEBJ publié en 1974, *En Grande* sert de liaison avec une centaine de médias d'information partout au Québec, principalement des radios et des journaux. Selon le numéro d'août 1981, c'est en moyenne 21 500 exemplaires de ce bimensuel qui furent distribués en 1979, dont 7 000 à des abonnés en dehors du complexe. Le numéro spécial sur LG2, pour sa part, a été imprimé à 68 000 exemplaires. Il est de ce fait un important vecteur de représentations au sein de la société québécoise.

Dans des articles dressant le portrait d'employés exemplaires, on précise toujours à quel point ces derniers apprécient leur nouvelle vie sur les chantiers et dans les villes du Nord. On met l'accent sur ce qui caractérise ces villes, soit le froid, les paysages enneigés, les loisirs nordiques, la liberté accrue, l'absence de bouchons de circulation et autres aspects négatifs des milieux urbains du

Sud. Les témoignages que ces périodiques présentent de ces Néo-Norois sont toujours empreints d'un fort sentiment d'appartenance. À titre d'exemple, dans le numéro d'*En Grande* de février 1982, on dresse le portrait d'une enseignante d'histoire et du droit des affaires qui a décidé de quitter son emploi pour devenir agente de sécurité au complexe La Grande. Celle-ci s'étend longuement sur son appréciation de cet environnement et la liberté que lui procure sa nouvelle vie.

Les journaux abordent régulièrement le goût de l'aventure et des défis chez les employés venant s'installer dans cette nouvelle contrée. De même, ils réfèrent constamment à la figure des pionniers se frayant un chemin dans ces contrées inhospitalières, froides et désertes du Nord. Ils présentent ces derniers comme des gens qui s'adaptent et qui apprivoisent ce territoire en développant un intérêt pour la faune locale ou une passion pour la peinture de paysages de la taïga. Ces exemples témoignent de la ligne éditoriale des deux journaux en contraste avec la rudesse d'un territoire isolé, misant plutôt sur ses beautés. Par

ailleurs, ils relatent les conditions de vie plaisantes dans les nouveaux villages et les camps de travail, accentuant l'idée selon laquelle la vie dans le Nord est plutôt facile et qu'il vaut la peine de considérer un établissement permanent. De nombreux articles sont écrits sur l'école, les sorties scolaires, les scouts, les festivités de la Saint-Jean, les visites au chantier et les différents carnivals organisés sur les chantiers, comme le Carnaval de l'ours blanc à LG2, qui dépeignent la vie dans ces communautés comme étant lieux de vie communautaire et de loisirs. On met aussi beaucoup l'accent sur les manifestations culturelles comme les expositions, le théâtre, le cinéma et les activités communautaires qui sont organisées afin de démontrer qu'une vie culturelle est en émergence. Parallèlement à cette vision de la nordicité, les nombreuses cérémonies télévisées d'inauguration de barrages, dont celle de LG2 qui a atteint deux millions de téléspectateurs, ou les dossiers thématiques des grands quotidiens aident à nourrir d'images ce qui était l'inconnu géographique de la Baie-James dans l'imaginaire collectif des Québécois.

LE PLUS GRAND QUOTIDIEN FRANÇAIS D'AMÉRIQUE
 25 CENTS
 METEO
 AOMÉRIQUE
 100% 200 OCTOBRE 1979
 155 ANNÉE N° 232
 56 PAGES 4 CARRÉS
 Équipe de ce journal
 Directeur: Jean-François
 Drapeau, Directeur adjoint:
 Denis Gauthier
 Dessin: Jean-François Drapeau
 Photo: Jean-François Drapeau
 Dessin: Jean-François Drapeau
 Dessin: Jean-François Drapeau



LG-2
C'est parti!
 par René Lévesque
 Une grande fête à la bonne franquette

Un jour de gloire

Félicité commémorative au monde entier le 29 octobre 1979, jour de l'inauguration du LG-2. Les 12 000 travailleurs qui ont travaillé pendant 10 ans pour la Baie-James ont été réunis pour l'occasion. Le premier ministre René Lévesque et le ministre de l'Énergie, Robert Bourassa, ont participé à la cérémonie. Les participants ont été félicités pour leur engagement et leur dévouement. La cérémonie a été marquée par une grande joie et une atmosphère de fierté collective.

C'est lui qui a mis tout cela en marche, semble dire le premier ministre René Lévesque, en montrant de doigt son prédécesseur Robert Bourassa, lors de l'inauguration de la centrale LG-2 à la Baie-James. C'est M. Bourassa qui avait annoncé le projet en 1971.

Un géant bon pour mille ans

Un exemple de démocratie

Le succès extraordinaire de la centrale LG-2, commentée au jour le jour, est un exemple de démocratie. Les travailleurs ont été impliqués dans toutes les décisions importantes. Leur avis a été pris en compte à chaque étape du projet. Cette approche a permis de créer un sentiment d'appartenance et de responsabilité collective. Le projet a été mené à bien grâce à la collaboration et à l'engagement de tous les acteurs impliqués.

CTCUM: il ne reste que le protocole de retour

C'est réglé

Le syndicat CTCUM a obtenu un accord avec son employeur. Les négociations ont été longues et difficiles, mais elles ont abouti à un règlement satisfaisant pour les deux parties. Les conditions de travail ont été améliorées et les salaires ont été ajustés. L'accord marque une étape importante dans la relation employeur-employé.

Le régime sec est bien fini

De l'alcool pour deux ans et demi

Le régime de restriction de l'alcool a pris fin. Les consommateurs peuvent désormais acheter plus facilement de l'alcool. Cette décision a été prise après de longues discussions et consultations. Elle répond aux besoins de la population et marque le début d'une nouvelle ère.

édito
 Politique monétaire
 Une révision

Pour en savoir plus :

Études

Marie-France Barrette. « De Bersimis à La Grande : la vie des travailleurs dans les camps et les villes-ressources durant la construction des grands projets hydro-québécois », *Rapport de recherche*. Université du Québec à Montréal, 2016, 147 p.

Caroline Desbiens. *Puissance Nord; territoire, identité et culture de l'hydroélectricité au Québec*. Québec, Les Presse de l'Université Laval, 2014, 318 p.

Louis-Edmond Hamelin, « Nordicité », dans *L'encyclopédie canadienne*, [En ligne], <https://www.thecanadianencyclopedia.ca/fr/article/nordicite> (page consultée le 16 octobre 2019).

Louis-Edmond Hamelin. *Nordicité canadienne*, 2^e édition. Montréal, Hurtubise, 1995, 444 p.

Dominique Perron. *Le nouveau roman de l'énergie nationale : analyse des discours promotionnels d'Hydro-Québec de 1974 à 1997*. Calgary, Calgary University Press, 2006, 306 p.

Stéphane Savard. *Hydro-Québec et l'État québécois, 1944-2005*. Québec, Les éditions du Septentrion, 2013, 435 p.

Sources

Débats parlementaires
 Bibliothèque de l'Assemblée nationale, Débats de l'Assemblée nationale du Québec, 1971. Séances du 19 mai, 6-14 juillet, 9 décembre [version électronique disponible à la bibliothèque de l'Assemblée nationale].

Documents étatiques
 Société de développement de la Baie-James
 Rapports annuels 1971-1986
 Procès-verbaux 1971-1986
 Journal *Le Jamésien* 1980-1983
 Conférences des présidents 1971-1984
 Société d'énergie de la Baie-James
 Rapports annuels 1971-1986
 Journal *En Grande* 1971-1984
 Robert Bourassa. *La baie James*. Montréal, Éditions du Jour, 1973, 139 p.

LA BAIE-JAMES COMME AVENIR, PRÉSENT ET PASSÉ

En somme, de nouvelles représentations de la nordicité sont mobilisées par les promoteurs et administrateurs du projet de la Baie-James dans les années 1970. Afin de promouvoir ce mégaprojet hydroélectrique, ils imaginent et expriment une conception avant-gardiste, moderne et attrayante du Nord. Cette vision se trouve ainsi en rupture avec celle qui prévaut au sujet des campements de travailleurs où l'économie est orientée vers l'exploitation des ressources naturelles et où la présence humaine est temporaire. Ainsi, dans les années suivant le lancement du projet, le Nord n'est plus présenté comme une frontière que l'on passe et d'où l'on revient, mais se pose désormais comme un lieu que la société souhaite vivement

investir, exploiter et habiter. Enfin, il reste à étudier comment se sont articulées ces représentations symboliques et identitaires dans l'administration régionale et la réflexion planificatrice du projet du siècle. En annonçant le projet de la Baie-James, en 1971, Robert Bourassa prétendait qu'il serait l'avenir de la société québécoise. Plusieurs décennies après son lancement, ce projet fait maintenant partie de notre passé et de notre présent. L'éclairage qu'on y jette nous permet désormais de nous questionner sur la façon dont nous faisons société avec le Nord, ses populations et sur le contraste avec la réalité de son développement.

Mathieu Roy est candidat à la maîtrise en histoire l'Université du Québec à Montréal.